

# برنامج عمل الجماعة 2023 - 2028



جماعة أولاد تايمية  
ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵍⵉⵏ ⵜⴰⵢⵎⵉⵎⴰ  
Commune d' Ouled Teima



Tél: 05 28 52 61 30

Email: [contact@ouledteima.ma](mailto:contact@ouledteima.ma)

[fb.com/CommuneOuledTeima](https://fb.com/CommuneOuledTeima)

Site web: [www.ouledteima.ma](http://www.ouledteima.ma)



جلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده

..ووعياً منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين في مجال تأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيداً للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلاً عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني أو الإقليمي أو الدولي.

---

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة، المنعقد في الرباط بتاريخ: 2013 / 10 / 02.

## الفهرس

05	كلمة افتتاحية .....
07	تقديم .....
10	الباب الأول: منهجية تحيين برنامج عمل جماعة أولاد تايمه .....
13	التقنيات والأدوات المنهجية المعتمدة .....
15	الباب الثاني: التشخيص الترابي لجماعة أولاد تايمه .....
16	أولاً: الوضعية الراهنة لجماعة أولاد تايمه .....
	ثانياً: وثيقة مخرجات التشخيص الترابي التشاركي المصادق عليه للفترة ما بين 2022-2028.....
24	ثالثاً: التشخيص الداخلي: حكامه تدبير الموارد البشرية والمادية .....
28	الباب الثالث: التوجهات والأولويات التنموية لجماعة أولاد تايمه .....
36	أولاً: الأولويات والتوجهات الاستراتيجية لجماعة أولاد تايمه .....
37	الرؤية الاستراتيجية والأهداف التنموية .....
38	ثانياً: البناء المالي لبرنامج عمل جماعة أولاد تايمه المحين .....
42	الباب الرابع: المشاريع المقترحة في إطار برنامج عمل جماعة أولاد تايمه المحين للفترة ما بين 2023 و 2028.....
43	طرق تمويل برنامج عمل الجماعة .....
58	الباب الخامس : منظومة التبع والتقييم لبرنامج عمل الجماعة .....
59	

# كلمة الرئيسة



نادية بوهودود  
رئيسة جماعة أولاد تايمه

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، مشاريع وأنشطة محددة في الزمان والكلفة حسب الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها عبر الشراكات التي يمكن إبرامها مع مختلف المتدخلين من القطاع العام والقطاع الخاص، وهو أداة بالغة الأهمية في التدبير الترابي الحديث. ويأتي إعداد وثيقة برنامج عمل جماعة أولاد تايمه 2023-2028 في ظرفية اقتصادية وطنية ودولية صعبة وهو ما يشكل تحديا كبيرا لتعبئة الإمكانيات المالية لإنجاز وتنفيذ المشاريع لكن طموحنا كبير وأملنا أكبر لتوفير الموارد المالية وإقناع الشركاء في القطاعين العام والخاص للانخراط في هذا الورش الهام الذي يعتبر ثمرة ونتاجا للعديد من اللقاءات التشاركية التي تم تنظيمها بتراب الجماعة وفقا لمقتضيات مرسوم إعداد برنامج عمل الجماعة مع الساكنة وهيئات المجتمع المدني والفاعلين المحليين والأحزاب السياسية الممثلة في المجلس.

ولقد اعتمدنا رفقة شركائنا في التحالف المسير للمجلس على أفضل المنهجيات وأحدث الطرق للتحليل الحديث في مجال التخطيط الاستراتيجي حيث بعد تشخيص وتحليل الوضعية تم رسم معالم واضحة لبرنامج عمل الجماعة يركز بالأساس على تحديد الرؤية الاستراتيجية والأهداف التنموية ولأننا نطمح أن نجعل من أولاد تايمه جماعة رائدة بهوية متميزة فإننا سنعمل على تقوية مؤشرات التنمية بمفهومها الشامل مما سيمكن من تدعيم وضعية الجماعة ضمن الجماعات الرائدة على الصعيد الوطني في مختلف المجالات، وبناء عليه فإن الرؤية الاستراتيجية التنموية لجماعة أولاد تايمه تبني على:

### "توحيد الجهود بهوية متميزة لمدينة رائدة"

وحيث إن المقاربة التشاركية التشاركية ركن أساسي في إعداد وتنفيذ وتقييم السياسات العمومية، من منطلق أن القرب الميداني الذي يتمتع به الفاعل المدني يشكل قيمة مضافة ينبغي استثمارها في إغناء برامج التنمية المحلية، فإنني أدعو الفاعلين المحليين من ساكنة جماعة أولاد تايمه وكل العاملين في المجتمع المدني من أبنائها إلى المشاركة والانخراط الجاد والفعال والمساهمة في تنمية المدينة على جميع الأصعدة لتحقيق تطلعات ساكنة المدينة.

كما لا يفوتني في ختام هذه الكلمة أن أتقدم بعبارات الشكر والتقدير لكل من ساهم في بلورة برنامج تنمية جماعة أولاد تايمه، وفي مقدمتهم السيد عامل إقليم تارودانت، الساكنة، الفعاليات السياسية بالمدينة، تنظيمات المجتمع المدني، أعضاء المجلس، وجميع من ساهم في هذا العمل التشاركي وخصوصا فريق القيادة المشرف على إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة 2023-2028 المحدث بقرار السيدة رئيسة المجلس الجماعي عدد 08-2022 بتاريخ 07 فبراير 2022، والفاعلين المؤسساتيين، متمنين أن يشكل برنامج تنمية جماعة أولاد تايمه 2023-2028 أداة واثبة للتنمية الترابية بالمدينة.

والله سبحانه وتعالى أسأل أن يوفقنا لما فيه الخير والصلاح وهو ولي ذلك والقادر عليه.

تقديم



يأتي تحيين برنامج عمل جماعة أولاد تايمه في سياق وطني يتسم بتعزيز أدوار الجماعات الترابية كفاعل محوري في تنزيل السياسات العمومية وتحقيق التنمية المجالية المندمجة، وذلك في إطار كل الإمكانيات المتاحة لتدبير الشأن المحلي وفق مبادئ الحكامة الجيدة والنجاعة والشراكة. كما يأتي انسجاماً مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات في مواده 83.82.81.78.77 ومرسوم اعداد برنامج عمل الجماعة

وانطلاقاً من هذا التحول يشكل هذا التحيين محطة استراتيجية لإعادة توجيه تدخلات الجماعة، ليس فقط على أساس تشخيص الحاجيات والإكراهات، بل أيضاً بناءً على قراءة واقعية ومحينة للقدرات المالية والإمكانيات المتاحة للتعبئة وكذلك اتفاقيات الشراكة المبرمة بين مختلف الشركاء المؤسساتيين العموميين، بما يضمن الانتقال من منطق برمجة الطموحات إلى منطق إنجاز المشاريع القابلة للتحقق والقياس.

وفي هذا الإطار، تم اعتماد رؤية جديدة لتحيين البرنامج تركز على محورين متكاملين

أولاً: تعزيز الاستدامة المالية وتعبئة الموارد

حيث يأخذ البرنامج بعين الاعتبار تطور الموارد المالية للجماعة، سواء من حيث المداويل الذاتية أو التحويلات المالية، وكذا المجهودات المبذولة لتحسين النجاعة الجبائية وترشيد النفقات. وقد مكن هذا التحسين النسبي في المؤشرات المالية من توسيع هامش التدخل وإعادة ترتيب الأولويات وفق منطق يوازن بين الاستثمار في البنيات التحتية وتحسين جودة الخدمات الأساسية، مع الحرص على ضمان استدامة المشاريع وعدم إثقال كاهل الميزانية بالتزامات غير القابلة للتنفيذ.

ثانياً: ترسيخ مقاربة الشراكة والتعاقد

إدراكاً لمحدودية الموارد الذاتية، اعتمدت الجماعة مقاربة قائمة على الانفتاح على مختلف الشركاء المؤسساتيين، من خلال العمل على بلورة وإبرام اتفاقيات شراكة وتمويل مع القطاعات الوزارية، ومجلس الجهة، ومختلف المؤسسات العمومية، وقد شكلت هذه الشراكات رافعة أساسية لتعبئة موارد إضافية، وتسريع وتيرة إنجاز المشاريع، وتحقيق الالتقائية بين البرامج القطاعية وبرنامج عمل الجماعة

وفي هذا السياق، يترجم برنامج العمل المحين إرادة الجماعة في الانتقال إلى نموذج تدبيري أكثر فعالية، يقوم على:

ربط البرمجة بالقدرة التمويلية الحقيقية

توجيه الاستثمار نحو المشاريع ذات الأثر المباشر على الساكنة؛

استثمار فرص التمويل الخارجي والشراكات متعددة المستويات

تعزيز جاذبية المجال الترابي لاستقطاب الاستثمارات العمومية والخاصة.

كما يستند هذا التحيين إلى منهجية تشاركية مكنت من إشراك مختلف الفاعلين المحليين في تحديد الأولويات وصياغة الحلول، بما يضمن تملكاً جماعياً للمشاريع ويعزز فرص نجاحها واستدامتها. وعليه، فإن برنامج عمل جماعة أولاد تايمه في صيغته المحينة لا يقتصر على كونه وثيقة تخطيطية، بل يشكل رؤية عملية وتعاقدية قائمة على الواقعية المالية، ونجاعة التدبير، وقوة الشراكات، بهدف تحقيق تنمية محلية متوازنة ومستدامة، قادرة على الاستجابة لتطلعات الساكنة وتعزيز موقع

الجماعة ضمن ديناميات التنمية الجهوية في إطار مواصلة تنزيل رؤية الجماعة توحيد الجهود بهوية متميزة لمدينة رائدة

المراحل التي تم اعتمادها  
في تحيين البرنامج

03  
مرحلة إعادة وضع  
وترتيب الأولويات  
التموية.

02  
لقاءات تواصلية  
مع المجتمع  
المدني والأحزاب  
السياسية.

01  
مرحلة التحضير  
والانطلاق.

05  
تحيين برنامج  
العمل مع وضع  
منظومة التتبع  
والتقييم.

04  
تقييم موارد  
الجماعة ونفقاتها  
التقديرية.

# الباب الأول

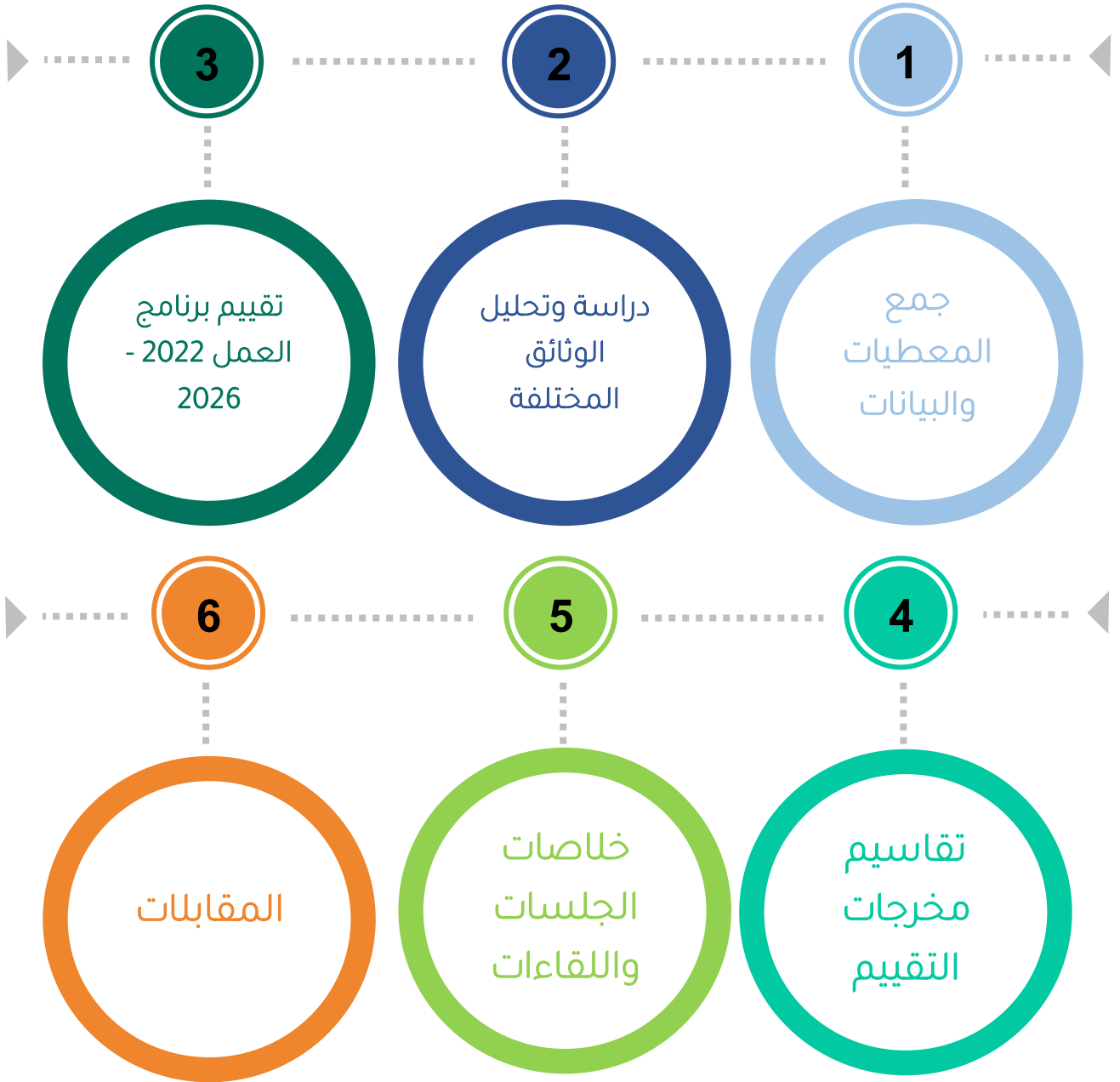


منهجية

تحيين برنامج

عمل جماعة أولادتايمه

## ارتكزت منهجية تحيين برنامج عمل جماعة أولاد تايممة على :

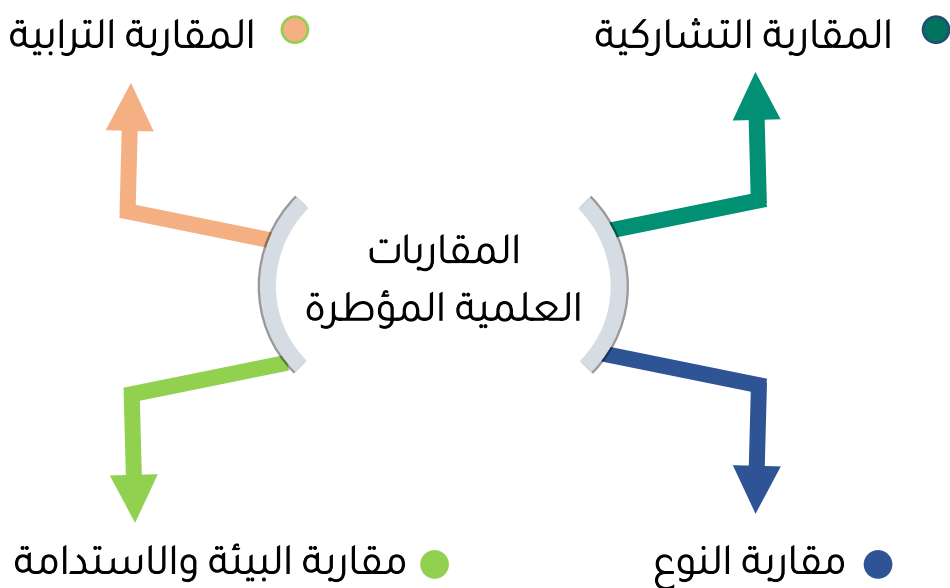


تم إجراؤها مع عدد من الفاعلين  
المؤسسيين والاجتماعيين  
بهدف تعزيز مخرجات تقييم برنامج  
عمل الجماعة للفترة 2022-2026

المنعقدة مع أعضاء  
مجلس الجماعة

التي نظمت مع فعاليات  
المجتمع  
المدني والأحزاب السياسية

يرتكز تحيين برنامج عمل جماعة أولاد تايمه على مرجعية دستورية وقانونية، (الفصول 12، 13، 136، 139، 143، 146 من الدستور) و(المواد 77، 78، 81، 82، 83) من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات)، والتوجيهات الملكية السامية (الخطاب السامي بمناسبة الذكرى الحادية عشرة لعيد العرش المجيد، الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ: 02 / 10 / 2013..). ثم الاستراتيجيات الوطنية، وعلى رأسها المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي أطلقها جلالة الملك سنة 2005، الاستراتيجية الوطنية للإنصاف والمساواة بين الجنسين عن طريق إدماج مقارنة النوع في السياسات وبرامج التنمية، الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة، برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية، وكذا مخرجات مناقشة تقييم برنامج عمل الجماعة 2022-2026 خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 25 يوليوز



## التقنيات والأدوات المنهجية المعتمدة

اعتمدنا مجموعة من الأدوات المنهجية لتنزيل المقاربات وأجراء المقاربات المؤطرة في إعداد برنامج تنمية جماعة أولاد تايمه، وعلى رأس هذه الأدوات مقاربة شارل جونس في تحليل السياسات العمومية، بدءاً بتحديد المشكل العمومي، ووصولاً إلى مرحلة تنفيذ برنامج التدخل وتقييمه، ونموذج SWOT كأداة للتشخيص والتحليل والبناء، ثم المجموعات البؤرية تم استعمالها خلال ورشات التشخيص التشاركي، إلى جانب المقابلات الفردية والجماعية التي نظمت مع عدد من الفاعلين الاجتماعيين والمؤسساتيين (جمعيات المجتمع المدني، فاعلين محليين، المصالح الخارجية، المقاولات العمومية، مصالح الجماعة)، كما مكنتنا الملاحظة الميدانية المنظمة من الوقوف على واقع التجهيزات الأساسية، والمرافق العمومية المتوفرة بالمدينة.

التقنيات المعتمدة

### 1 - ميادين التشخيص المعتمدة

- باستحضار أصناف التشخيص المعتمدة (داخلي، خارجي، واستراتيجي) في تحيين برنامج عمل جماعة أولاد تايمه، فقد انصب التشخيص على المستويات التالية :
- الإطار الترابي: يعني الرقعة الترابية المعنية بالتنمية، وهم التشخيص في هذا الميدان أحياء المدينة، حيث تم جرد المعطيات تبعاً للمشاريع الممكن أو المقترح إنجازها.
  - الحقل الاجتماعي: مجموع السكان، والذين تجمعهم علاقات متنوعة ومتعددة ويتقاسمون نفس القيم، والأدوار الاجتماعية، كما يواجهون نفس المشاكل.
  - الحقل الاقتصادي: يشمل الموارد المتوفرة لجماعة أولاد تايمه إما فعلياً، أو تلك التي يمكن تعبئتها.

### 2 - أصناف التشخيص

اعتمدنا في بلورة وثيقة برنامج جماعة أولاد تايمه على ثلاثة أصناف من التشخيص همت المستويات التالية:

تشخيص مالي

تقييم ترابي

تقييم داخلي

التشخيص الترابي التشاركي

### 3 - مراحل التقييم الترابي

الحالة الراهنة أو التشخيص الداخلي ( تجميع وتحليل المعطيات ) استخراج الرهانات والأولويات التنموية , مع تحديد التوجهات الاستراتيجية الممكنة , إعادة ترتيب الأولويات حسب الأهداف المسطرة وحسب مخرجات التقييم المالي , اقتراح مشاريع البرامج الممكنة التي يرى الفاعلون أنها ستحدث تغييرا إيجابيا

### 4 - المشاركات والمشاركون في التشخيص

تفعيلاً لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 و المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد وتحيين برنامج عمل الجماعة، فقد شارك في التحيين جميع الفاعلين بالمجال الترابي لجماعة أولاد تايمه وفق البرمجة التالية:

تاريخها	العملية
2025/11/25	اجتماع المكتب
2025/12/02	اجتماع المكتب
2025/12/16	اجتماع المكتب
2025/12/18	اجتماع الفريق التقني
2025/12/26	هيئات المجتمع المدني
2025/12/31	الأحزاب سياسية

# الباب الثاني

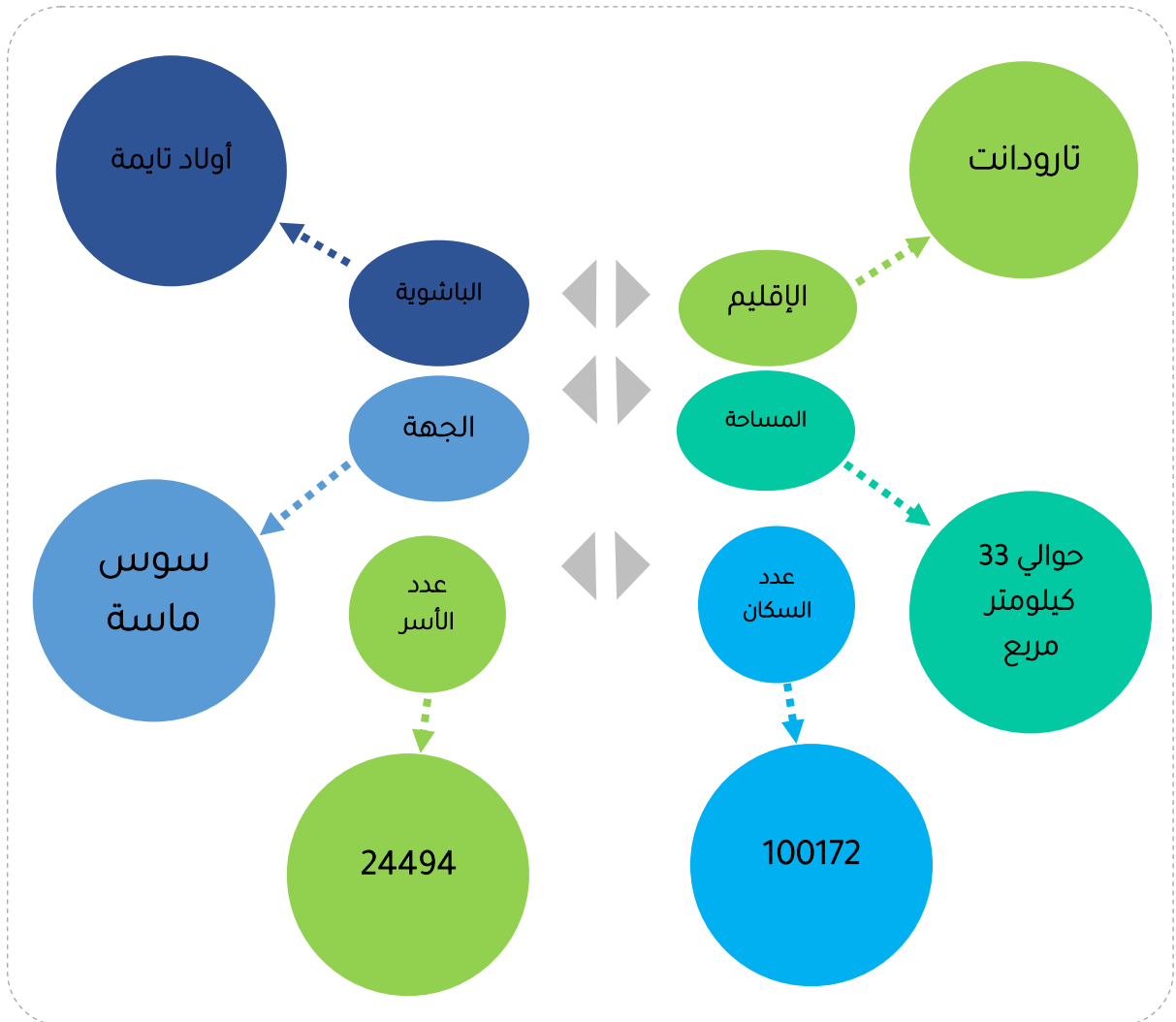


التشخيص الترابي  
لجماعة أولاد تايممة

## أولاً. الوضعية الراهنة لجماعة أولاد تايمه

يتيح تحيين برنامج العمل التعرف على مميزات جماعة أولاد تايمه سواء تعلق الأمر بمؤهلاتها الطبيعية، مستواها الاقتصادي، نموها الديمغرافي، حالتها الاجتماعية؛ الأمر الذي يسمح بالوقوف على الجوانب القوية حتى يتسنى دعمها قصد تعزيزها للرفع من مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. إضافة إلى ذلك، تعد مرحلة توصيف الوضعية الراهنة لجماعة أولاد تايمه محطة أساسية في إعداد برنامج العمل؛ ذلك بأنها تتيح لمختلف الفاعلين والمتدخلين والباحثين إمكانية الوقوف عند أهم المشاكل التي تعوق تحقيق التنمية بجماعة أولاد تايمه والتي تقتضي العمل على مقارنتها بأشكال مختلفة تتيح إمكانية الخروج بحلول واقعية قادرة على الاستجابة لحاجيات المواطنين والمواطنات المنتمين إلى الجماعة من جهة، وتحقيق تطلعات مختلف الفاعلين؛ وذلك عبر تحيين برنامج عمل طموح وواقعي وقابل للتنفيذ.

## بطاقة تعريفية للجماعة

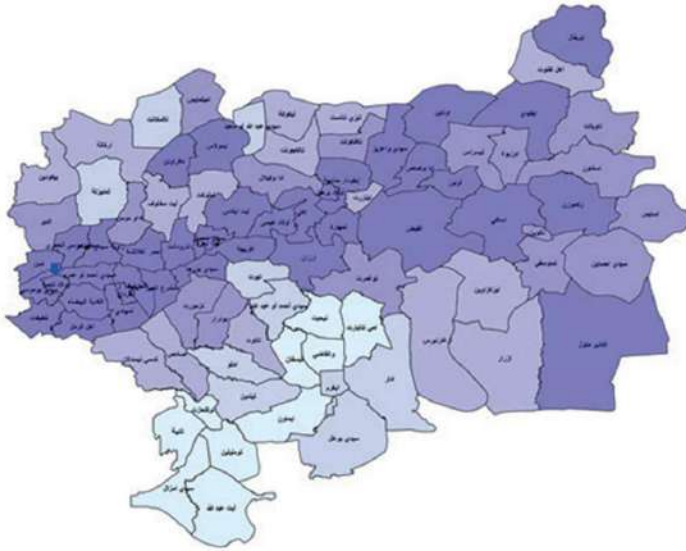


## موقع الجماعة

تقع مدينة أولاد تايمه حاضرة قبائل هواة والمناطق المحيطة بها، وسط سهل سوس الخصب على الطريق الوطنية رقم 10 الرابطة بين مدينة أكادير المدينة السياحية والحديثة ومدينة تارودانت مدينة الأصالة والتراث. مدينة حديثة ساعد في نموها وتطورها موقعها الإستراتيجي، وازدهار القطاع الفلاحي بمنطقتها حتى أضحت محط استقطاب لمختلف المواطنين من كل أنحاء المملكة. وقد ارتقت إلى جماعة حضرية على إثر التقسيم الجماعي لسنة 1992.

ولما كان تحديد الموقع والحدود الخاص بالجماعة الترابية لأولاد تايمه مرحلة أساسية في رسم معالم برنامج العمل، فإن الجماعة الترابية لمدينة أولاد تايمه تنتمي، من الناحية الإدارية، إلى جهة سوس ماسة، إقليم تارودانت، ومحلياً تابعة لباشوية أولاد تايمه، إذ تشغل أولاد تايمه مساحة تقدر بحوالي 33 كيلومتر مربع؛ حيث يحدها:

- شرقاً: الجماعة الترابية لسيدي احمد او عمر.
- جنوباً: الجماعة الترابية لسيدي بوموسى وجماعة الكدية البيضاء.
- غرباً: الجماعة الترابية لسيدي بوموسى.
- شمالاً: جماعة سيدي بوموسى وجماعة إسن.



خريطة رقم 1: موقع جماعة أولاد تايمه حسب التقسيم الإداري لتارودانت / المصدر: المندوبية السامية للتخطيط ومونوغرافية الجماعة

## الخصائص الاجتماعية والديمغرافية

البنيات الاجتماعية والخصائص الديمغرافية

### • ساكنة الجماعة

بالنسبة إلى مجموع سكان جماعة أولاد تايمه، فإنه حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، بلغ مجموع سكان جماعة أولاد تايمه 100172 نسمة؛ بينما كان يبلغ مجموع ساكنة الجماعة خلال سنة 2014 (89387) نسمة وذلك حسب إحصاء 2014. ويفسر هذا الارتفاع النمو الطبيعي من جهة، وهجرة سكان الجماعات المجاورة إليها من جهة ثانية. هكذا إذن، فإن عدد الأسر بلغ 24.494 أسرة (وحسب إحصاء شتنبر 2014 فإن عدد سكان أولاد تايمه هو 89.387 نسمة يكونون 19.652 أسرة). ويرجع هذا التطور السكاني إلى استقطاب المدينة لعدد كبير من الوافدين عليها للعمل في المجال الفلاحي ووحدات التصنيع المتواجدة بها وبمحيطها الحضري.

### • الخصائص الديمغرافية

إن تحديد خصائص البنية الديمغرافية لسكان جماعة أولاد تايمه، يعد مرحلة أساسية؛ وذلك بوصف الساكنة من حيث متغير الجنس، السن، الفئات العمرية، الوضعية العائلية وغيرها من المؤشرات الأخرى المهمة.

### • متغير الجنس

يتسم متغير الجنس بالنسبة لجماعة أولاد تايمه برجحان طفيف لفئة (الذكور 50.11 % مقابل 49.89 % بالنسبة للإناث)، ويعتبر تحديد هذا المعطى مسألة أساسية في تحديد التوجهات الاستراتيجية للتنمية بالجماعة، وما يعنيه من ضرورة استحضار مقاربة النوع في بناء وبلورة المشاريع التنموية.

جدول رقم 3: توزيع ساكنة جماعة أولاد تايمه حسب متغير الجنس

البيان	ذكور	إناث
العدد	50202	49970
النسبة المئوية	% 50.11	% 49.89

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2024

## • مؤشر الفئات العمرية

يعرض الجدول الآتي مؤشر الفئات العمرية حسب الجنس بجماعة أولاد تايمه، بالتركيز على نسبة الفئة العمرية الذين تقل أعمارهم عن 15 والذين تتراوح أعمارهم ما بين 15 و59، ثم الذين تبلغ أعمارهم 60 فما فوق. إذ يبين الجدول أن نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن 15 هي 27 في المئة، بينما نسبة السكان الذين تتراوح أعمار ما بين 15 و59 تصل إلى 61.60 في المئة، في حين تصل نسبة السكان الذين يبلغون من العمر 60 فما فوق 11.30 في المئة.

جدول: توزيع الفئات العمرية

النسبة المئوية	الفئات العمرية
27	نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة
27.80	نسبة السكان الذكور الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة
26.30	نسبة السكان الإناث اللواتي تقل أعمارهم عن 15 سنة
61.60	نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم ما بين 15 و59 سنة
60.60	نسبة السكان الذكور الذين تتراوح أعمارهم ما بين 15 و59 سنة
62.70	نسبة السكان الإناث اللواتي تتراوح أعمارهم ما بين 15 و59 سنة
11.30	نسبة السكان الذين تبلغ أعمارهم 60 سنة فما فوق
11.60	نسبة السكان الذكور الذين تبلغ أعمارهم 60 سنة فما فوق
11	نسبة السكان الإناث اللواتي تبلغ أعمارهم 60 سنة فما فوق

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2024.

إن عملية التحليل المختصر للمعطيات الإحصائية الواردة في الجدول أعلاه وكذا التمثيل المبياني الموالي، تخول إمكانية توضيح أن الجماعة الترابية أولاد تايمه تتميز بفتوة بنيتها الديمغرافية (الذي يمكن أن نحدده في فئة الشباب على محدد السن من 15 إلى 59 سنة)، والتي تمثل حوالي 61.60% من مجموع ساكنة الجماعة؛ حيث تتوزع النسبة ما بين 60.60% عند الذكور و 62.70% عند الإناث، وهو ما يعني أن الجماعة تتوفر على طاقة بشرية هامة سوف تشكل لا محالة دعامة أساسية في تنمية الجماعة في حالة ما تم تأهيلها وتأمينها بشكل جيد، لكنه يطرح في المقابل تحديات كبرى ترتبط بالإدماج الاقتصادي والاجتماعي للسكان، وتوفير فرص الشغل.

## • مؤشر الوضعية العائلية

إن مؤشر الوضعية العائلية يتيح لنا صورة واضحة عن توزيع ساكنة جماعة أولاد تايمه حسب متغير حالتهم العائلية، إذ تتميز بارتفاع نسبي لفئة المتزوجين بالنسبة إلى الجنسين معاً بـ 58.90 في المئة (60.30% بالنسبة إلى الإناث و57.50% فيما يخص الذكور المتزوجين). ويبلغ معدل السن عند الزواج الأول

بالنسبة إلى الجنسين معاً من مجموع ساكنة جماعة أولاد تايمه 28.80 في المئة بنسبة 32.40% عند الذكور و25.40% بالنسبة إلى الإناث. أما نسبتا السكان الأرامل والمطلقين فيبلغان على التوالي 4.50% و3.30% من مجموع السكان على التوالي.

### • مؤشر عدد الأسر بالجماعة

حسب نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، فإن عدد الأسر بجماعة أولاد تايمه بلغ 24494 أسرة، مسجلاً تطوراً هاماً مقارنة بإحصاء 2014 الذي كان أقل من ذلك. ومن المناسب أن نأخذ بالحسبان مؤشر متوسط حجم الأسر ومؤشر عدد الأسر بجماعة أولاد تايمه في بناء المحاور الاستراتيجية للتنمية الجماعية وتحديد توجهاتها الكبرى، إذ يعد مؤشر متوسط حجم الأسر (والذي يمثل 4.10 بالنسبة لجماعة أولاد تايمه) من بين الخصائص الديمغرافية والاجتماعية الهامة؛ انطلاقاً من كونهما يؤثران بشكل واضح على ظروف عيش الأسر وعلى أشكال التنشئة الاجتماعية، وعلى طبيعة السكن.

### • مؤشر المستوى التعليمي والأمية

يشكل مؤشر المستوى التعليمي والأمية حجر الزاوية بالنسبة إلى كل جماعة، نسعى من خلال الاعتماد على هذا المؤشر أن نقارب خصائص البنية الاجتماعية بالوقوف عند المستوى التعليمي وانتشار نسبة الأمية، وأيضاً بتحديد المؤشرات والمعطيات الكمية المرتبطة بقطاع التعليم.

### • مؤشر تـمدرس الأطفال

تبلغ نسبة تـمدرس الأطفال ما بين 6 و11 سنة بجماعة أولاد تايمه 96.60% مقابل 95.8% على الصعيد الوطني و 96.8% على صعيد الجهة، (حسب نتائج الإحصاء العام لسنة 2024). تبلغ النسبة 96.60% بالتساوي بين الجنسين. غير أنه على الرغم من التطور الإيجابي الذي تعرفه مؤشرات التعليم الابتدائي مقارنة بالسنوات المنصرمة، وبالنظر إلى المجهودات المبذولة من قبل الجماعة، فإننا لم نصل بعد إلى التعميم الكلي للتـمدرس؛ وهو ما يفرض بذل مجهودات أكبر من قبل مختلف الفاعلين في هذا المجال.

### المستوى التعليمي لسكان جماعة أولاد تايمه:

المجموع %	الإناث %	الذكور %	المستوى التعليمي
31.10	37.40	24.80	بدون
1.80	1.70	2	الروض
27.70	27	28.40	الابتدائي
18	14.60	21.40	الثانوي الإعدادي

11.30	10.10	12.50	الثانوي التأهيلي
10	9.20	10.90	التعليم العالي

### • مؤشر الأمية

يواجه المغرب عدة إكراهات لعل أهمها ظاهرة الأمية التي تعد من أبرز كوابح التنمية بالبلاد، حيث تظل المؤشرات الكمية والكيفية المرتبطة بهذا المتغير غير مرضية على الرغم من المجهودات المبذولة طيلة العقود الثلاثة الأخيرة. إذ إنها لم تكن كافية لتحسين هذا المؤشر. ويظهر ثقل مؤشر الأمية بشكل كبير بالجماعة حيث ما يزال ساكنته تعاني من الآثار السلبية للظاهرة، إذ تعد ظاهرة الأمية من المشكلات الأساسية أمام تحقيق التنمية المنتظرة. فيما يتعلق بجماعة أولاد تايمه، حيث يلاحظ أن مؤشر الأمية يسجل ارتفاعاً كبيراً لنسبة الأمية في صفوف النساء بـ 30.93% مقابل 15.70% في صفوف الذكور (مقابل المعدل المسجل على المستوى الوطني: 17.3% عند الرجال و32.5% بالنسبة للإناث).

### • مؤشر الشغل والنشاط

يمكن مؤشر الشغل والنشاط من تتبع جانب من مشاركة السكان في الدينامية الاقتصادية لجماعة أولاد تايمه من خلال عدد من المؤشرات الفرعية التي ترتبط بالشغل والبطالة.

### • مؤشر النشاط والبطالة

إن الساكنة النشيطة بجماعة أولاد تايمه، تمثل ما مجموعه 41.872 نسمة تتوزع بين 69.60% من الذكور و14.50% من الإناث. وإن هذا ما يمثل مجموع الطاقة البشرية العاملة بالجماعة، سواء كانوا يشتغلون أو يوجدون في وضعية عطالة. أما بالنسبة لمعدل البطالة فالنسبة تصل 22% حيث نسبة الذكور 19.50% أما الإناث فنسبتهم 33.70%.

إن ما يفسر ارتفاع نسبة الساكنة غير النشيطة في صفوف الإناث مقابل الذكور طبيعة البنية الثقافية للمنطقة يمكن أن نفسر حتى وإن كانت المؤشرات المسجلة على مستوى الجماعة، لا تختلف كلياً بالنسبة لتلك الخاصة بالجهة، ولا عن المعدلات المسجلة على المستوى الوطني. إذ توجد مجموعة من المعايير التي تحول دون انخراط النساء ومزاولتهن لبعض الأنشطة الاقتصادية؛ حيث تعهد النساء ببعض الأعمال المنزلية ووظائف التنشئة الأسرية ما قد يفوت فرصة تحسين وضعهن المادي، ومكانتهن الرمزية داخل المجتمع.

ويشكل معدل البطالة استمراراً في تباين المؤشرات السوسيو-اقتصادية بين الجنسين، إذ تتحدد نسبته في 33.70% عند الإناث مقابل 19.50% بالنسبة للذكور، وهو ما يستلزم الأخذ بعين الاعتبار هذا التباين في بلورة وبناء المشاريع ذات الأولوية والمشاريع المدرة للدخل.

الجدول رقم 4: توزيع سكان جماعة أولاد تايمه حسب النشاط، والجنس (نفس المصدر)

المؤشرات	الذكور	الإناث	المجموع
الساكنة النشيطة	29143 نسمة	12729 نسمة	41872 نسمة

السكان غير النشيطة	21059 نسمة	37241 نسمة	58300 نسمة
المعدل الصافي للنشاط	% 69.60	% 14.50	% 41.80
معدل البطالة	% 19,50	% 33,70	% 22

#### • مؤشر الحالة المهنية

تمثل فئة الأجراء الكتلة المهيمنة على الحالة المهنية لسكان جماعة أولاد تايمه بنسبة تقارب %60.40 من مجموع السكان النشيطة. إن تحليل هذا المؤشر يبين أن طبيعة الأنشطة المزاوله من طرف هذه الفئة ترتبط في مجملها بالفلاحة التقليدية والتجارة البسيطة. كما أن نسبة أرباب العمل "المشغلين" لا تتجاوز 30%. إن هذه المعطيات تعطينا صورة عامة حول الدينامية الاقتصادية لجماعة أولاد تايمه.

الجدول رقم 5 : توزيع الحالة المهنية لسكان جماعة أولاد تايمه (نفس المصدر)

المؤشرات	الذكور%	الإناث%	المجموع%
مشغل	3,20	1,40	3
مستقل	30,10	9,70	27,10
مستأجر	56,30	84,40	60,40
مساعد عائلي	1,20	0,60	1,10
متعلم	1,30	0,20	1,10
متعاون أو شريك	3,50	1,70	3,20

#### • مؤشر الإعاقة

يبلغ معدل الإعاقة بجماعة أولاد تايمه %4,60 (%4,40 عند الذكور و%4,80 بالنسبة للإناث). يسجل ارتفاعاً طفيفاً مقارنة بالمعدلات المسجلة على المستوى الوطني %4.3 يبدو من المناسب أن نأخذ هذه المعطيات المتعلقة بوضعية فئة من السكان التي توجد في وضعية إعاقة في برنامج عمل الجماعة بما يمكن هذه الفئة من الاستفادة من الخدمات الاجتماعية الضرورية لتلاءم وتستجيب إلى الوضعيات الخاصة بها.

#### • التجهيزات الصحية والمؤسسات الاجتماعية

فيما يخص المؤسسات الصحية، فإن جماعة أولاد تايمه تتوفر على مستشفى محلي؛ حيث يضم موارد بشرية تتمثل في 13 طبيباً و 58 ممرضاً و 12 إدارياً. ومن أهم الأقسام بالمستشفى، نجد المستعجلات، وقسم الولادة، والإسعافات الأولية، مختبر، وصيدلية وقسم الطفل والأم، والفحص بالأشعة وقسم الجراحة. إن المستشفى المحلي يستقبل أزيد من 4800 ولادة في السنة و 1000 ولادة تحال على المستشفى الإقليمي بتارودانت. يتواجد بجماعة أولاد تايمه مركز صحي جماعي، لكن ما لا يزال القطاع الصحي بالجماعة يعاني أساساً من قلة الموارد البشرية، وضعف التجهيزات، وتواضع الخدمات المقدمة.

أما باقي المؤسسات الصحية المتواجدة بتراب المدينة، فنجد على رأسها مركز تصفية الدم، مصحة خاصة و02 مصحات خاصة لتصفية الدم، ومركز صحي بالمركز يضم 4 أطباء و 10 ممرضين. إلى جانب ذلك تتوفر الجماعة على مستوصف الصفاء بحي بوخريص يضم 2 أطباء و 7 ممرضين، ومستوصف بحي الشراردة يضم هو الآخر طبيبين و 3 ممرضين.

وفي الجانب المتعلق بالمؤسسات الاجتماعية، فالجماعة تتوفر على دار العجزة والأطفال المتخلى عنهم؛ ودار الطالب التي يستفيد من خدماتها 150 نزيلاً؛ ودار الطالبة تستفيد من خدماتها 110 نزيلات؛ و 03 نوادي نسوية ( بالحي الإداري، حي الكرسي وحي الشراردة)، إلى جانب دور الشباب واحدة بالحي الإداري القديم والثانية بحي بوخريص و07 مركبات سوسيو ثقافية بكل من حي الحديب وحي الشنينات، الشراردة، الشليوات، الرطيم، بوخريص وأولاد فحل.

هذا وتعد المشكلات الصحية مسألة بنيوية تستلزم من المسؤولين على القطاع، بذل مجهودات كبيرة تلبي الاحتياجات وسياسة صحية أساسها تحسين التجهيزات والمعدات الضرورية، وتوفير الأطر الطبية وتشجيعها على العمل والاستقرار بالمناطق والمدن البعيدة.

#### • التجهيزات والبنيات التعليمية، والثقافية

أما فيما يتعلق بالمؤسسات التعليمية والتقنية، فإنه نظراً للتزايد الكبير في عدد السكان في السنوات الأخيرة عرفت أولاد تايمية إنجاز عدة مؤسسات تعليمية؛ ويبلغ عدد الممدرسين بمختلف المستويات 17902 تلميذ وتلميذة، وعدد المدرسين 624 مدرساً. أما عدد الأطر الإدارية فيصل إلى 71 إطاراً، وأعوان عددهم 54 وتشمل هذه المؤسسات كل من:

- المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية (ISTA).
- 04 ثانويات للتعليم العام.
- ثانوية للتعليم الفلاحي.
- معهد فلاحي.
- 04 إعداديات.
- 13 مدرسة ابتدائية.

أما فيما يخص التعليم الخاص، فيتوفر على 9 مؤسسات للتعليم التمهيدي والابتدائي، الإعدادي والثانوي، ومجموعة من المعاهد التقنية والفنية الخاصة.

المحور	القطاع	الإكراهات والتحديات	مقترحات الحلول
البيانات: التخطيط الأساسية	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز وتهيئة الشوارع وتبليط الأزقة	- الخصائص المسجل على مستوى أحياء المدينة - عدم استفادة أحياء من عمليات التأهيل - وجود تفاوتات في التجهيز والتأهيل بتراب الجماعة - مشكل الفيضانات على مستوى أحياء الشراردة، الرطيم وبوخريس.	- تهيئة تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز - إصلاح مشروع حماية المدينة من الفيضانات - تهيئة الشوارع والأزقة
	الإنارة العمومية	- ضعف الإنارة العمومية على مستوى عدد من أحياء وأزقة المدينة وشوارعها - ارتفاع مصاريف التكلفة والصيانة	- تقوية وتحسين خدمة الإنارة العمومية - اعتماد الطاقة الشمسية والمصابيح الاقتصادية - التغطية بمصابيح اقتصادية وجيدة (ليد)
	الماء الصالح للشرب والصحي	- ضعف صبيب الماء الصالح للشرب - مشاكل قنوات الصرف الصحي وغياب شبكة تطهير السائل بعدد من الأحياء	- تقوية الصبيب وترشيد استهلاك الماء - تقوية قنوات الماء الصالح للشرب - تعميم الربط بشبكة الصرف الصحي وتقويتها - التفكير في إمكانية معالجة المياه العادمة وإعادة استغلالها - تجويد الخدمات المقدمة في قطاع النظافة - الترافع من أجل الاستفادة من محطة التحلية
	السير والجولان وعلامات التنشوير	- عرقلة السير والجولان (الباعة المتجولون، العربات الشاحنات الكبيرة) - ضعف التنشوير الأفقي والعمودي بالمدينة	- وضع علامات المرور أمام المؤسسات التعليمية والنقط السوداء بالمدينة - إحداث طرق ومدارات لمرور الشاحنات وإبعادها عن وسط المدينة خصوصا وسط النهار وأوقات الذروة - إزالة مخفضات السرعة العشوائية وتعويضها بالمخفضات القانونية - إحداث محطة طرقية - تيسير السير والجولان بمعالجة مشكل الاكتظاظ في عدد من شوارع وأزقة المدينة - تفعيل الشرطة الإدارية فيما يتعلق بعودة الباعة الجائلين واحتلال الأرصفة والملك العمومي

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقوية العرض الصحي بمدينة أولاد تايمية</li> <li>- إحداث مستوصف بحي الرطيم</li> <li>- الترافع من أجل تجهيز مستوصف حي بوخريص</li> <li>- تنظيم حملات طبية وتحسيسية لفائدة ساكنة الجماعة (النساء، الأطفال، ...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خصاص في سيارات الإسعاف</li> <li>- ضعف تجهيزات المستشفى المحلي</li> <li>- قلة الأطر الصحية والمتخصصة</li> <li>- محدودية الخدمات الصحية المقدمة</li> <li>- ضعف الخدمات الصحية</li> <li>- عدم توفر الأطر الصحية الكافية</li> </ul>	<p>الخدمات الصحية</p>	
--	--	-----------------------	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث مؤسسات جديدة وتأهيل المؤسسات</li> <li>- إحداث فضاء للطلبة الجامعيين بالخزانة الجماعية</li> <li>- إحداث نواة لقطب جامعي بالمدينة - الترافع من أجل حل مشكل الحرمان من المنح الجامعية</li> <li>- إحداث قسم خاص للتربية الدامجة بمدرسة الصفاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاكتظاظ في عدد من المؤسسات التعليمية</li> <li>- ضعف تأهيل عدد من المؤسسات</li> <li>- مشكل التلاميذ المنقطعون عن الدراسة</li> </ul>	<p>التعليم وتحسين التحصيل الجامعي</p>	<p>تحديات الخدمات الاجتماعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التمكين الاجتماعي للمرأة والشباب والطفل</li> <li>- تعميم إحداث ملاعب القرب بأحياء المدينة</li> <li>- تأهيل القاعة المغطاة</li> <li>- إحداث ملاعب القرب بالشراردة والكرسي</li> <li>- تحويل ملعب القرب من ملعب إسمنتي إلى ملعب معشوشب</li> <li>- تأهيل ملاعب التنس</li> <li>- تشجير مشتل ملعب الحسن الثاني</li> <li>- حل مشكل الأداء في ملاعب القرب المتوفرة</li> <li>- مشروع المقاول الشاب</li> <li>- استغلال مكان دار الشباب لملعب القرب</li> <li>- الاهتمام بالملاعب المتوفرة وتحسين بنياتها ومرافقها الصحية</li> <li>- دعم الجمعيات الرياضية والفرق الصغرى</li> <li>- تجهيز ملاعب الأحياء والمركب الثقافي</li> <li>- الاهتمام بالفنون التشكيلية والموروث الثقافي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قلة ملاعب القرب بالجماعة</li> <li>- غياب أو قلة الفضاءات الثقافية والرياضية</li> <li>- إغلاق دار الشباب في وجه الأطفال والشباب</li> <li>- ضعف الدعم المالي للجمعيات الرياضية</li> <li>- قلة فضاءات الترفيه والمساحات الخضراء</li> </ul>	<p>النوادي النسوية ملاعب القرب والتمكين الاجتماعي للمرأة والشباب</p>	

- دعم مهرجان التبوريدة			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة والشباب</li> <li>- دعم الأسر ومختلف المؤسسات الاجتماعية</li> <li>- تبني مشروع لحماية الطفولة</li> <li>- توسعة دار الأسرة</li> <li>- إحداث مركز حماية الطفولة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتفاع معدل الأمهات العازيات</li> <li>- التحرش الجنسي أمام المؤسسات التعليمية</li> <li>- وبالنساء العاملات</li> <li>- وجود الأطفال المتخلى عنهم</li> <li>- ارتفاع معدلات الجريمة</li> </ul>	المجال الاجتماعي	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسيس الساكنة وجمعيات المجتمع المدني بأهمية البعد البيئي واشكالاته المتعددة</li> <li>- دعم وتشجيع الجمعيات التي تعنى بالبيئة والمساحات الخضراء</li> <li>- تشجير المدينة</li> <li>- العمل على إحداث مساحات خضراء ومتره بالمدينة</li> <li>- صيانة المساحات الخضراء بالمدينة</li> <li>- إحداث الحزام الأخضر للمدينة</li> <li>- بناء مركز لتجميع النفايات الصلبة</li> <li>- تقوية أسطول النظافة بالمدينة</li> <li>- تأهيل المستودع الجماعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم التوفر على مركز لتجميع النفايات ووجود عدة نقط سوداء</li> <li>- تواجد نقط لتراكم الأزبال والنفايات "أكابر" نموذجاً</li> <li>- مثل امتلاء الحاويات</li> <li>- قلة حاويات جمع النفايات في الشوارع العام</li> <li>- نفايات الدواب</li> <li>- مخلفات البناء</li> <li>- الكلاب الضالة والشرسة</li> <li>- ضعف المساحات الخضراء</li> </ul>	البيئة والمساحات الخضراء	البيئة والمساحات الخضراء

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تكريس الهوية الهوارية</li> <li>- تشجيع الاستثمار الموفر لفرص الشغل</li> <li>- إخراج الحي الحرفي للوجود</li> <li>- خلق أسواق نموذجية بأحياء المدينة</li> <li>- خلق شخصية اقتصادية قوية</li> <li>- رفع الصبغة السقوية عن مدينة أولاد تايمه</li> <li>- تنظيم مهرجان يوحد المدينة ويبرز موروثةا الثقافي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل الباعة الجائلين</li> <li>- غياب الانفتاح على مجموعة من القطاعات في إطار الاختصاصات المشتركة</li> <li>- قلة فرص الشغل</li> <li>- ضعف التنافسية الترابية للمدينة</li> <li>- مشكل الصبغة السقوية لبعض المناطق داخل المدار الحضري لمدينة أولاد تايمه</li> </ul>	توفير فرص الشغل وجلب الاستثمارات وقوية الهوية الهوارية	تقوية الهوية، التنافسية الترابية وتشجيع الاستثمار
---	---	--	---

## مخرجات التشخيص مع الأحزاب السياسية بالمدينة

مقترحات الحلول	الإكراهات والتحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الترافع لتسريع ربط مدينة أولاد تايمية بمحطة التحلية</li> <li>- تحقيق عدالة مجالية</li> <li>- حل مشكل الباعة الجائلين</li> <li>- تشجيع الاستثمار الموفر لفرص الشغل</li> <li>- توفير الماء الصالح للشرب وضمان التزود به</li> <li>- اعتماد الطاقات المتجددة في استهلاك الإنارة</li> <li>- رفع الصبغة السقوية عن مدينة أولاد تايمية</li> <li>- تكريس الهوية الهوارية واعتماد عدالة مجالية واجتماعية</li> <li>- تنظيم مهرجان يوحد المدينة وإبراز موروثها الثقافي</li> <li>- تقوية العرض الصحي بالمدينة</li> <li>- الترافع لإحداث نواة لقطب جامعي بالمدينة</li> <li>- إحداث محطة كطرقية</li> <li>- تحسين الإنارة العمومية</li> <li>- إخراج الحي الحرفي للوجود</li> <li>- تأهيل السوق اليومي للخضر والفواكه</li> <li>- خلق أسواق نموذجية بأحياء المدينة</li> <li>- إحداث طرق ومدارات لمرور الشاحنات وإبعادها عن وسط المدينة</li> <li>- خلق هوية اقتصادية قوية للمدينة</li> <li>- تجويد الخدمات المقدمة في قطاع النظافة</li> <li>- تقوية قنوات الماء الصالح للشرب</li> <li>- إحداث ملاعب للقرب بالشراردة والكرسي</li> <li>- إحداث minicircuit خاص بالمتدربين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل نقص الماء الصالح للشرب</li> <li>- مشكل الباعة الجائلين</li> <li>- قلة ملاعب القرب</li> <li>- ضعف العرض الصحي بالمدينة</li> <li>- قلة الفضاءات الترفيهية</li> <li>- قلة فضاءات الاستراحة</li> <li>- غياب الانفتاح على مجموعة من القطاعات في إطار الاختصاصات المشتركة</li> <li>- وجود تفاوتات في التجهيز والتأهيل بتراب الجماعة</li> </ul>

## المستودع الجماعي

مقترحات الحلول	الإكراهات والتحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التفكير في إعداد ملف التأمين للأعوان المياومين</li> <li>- ضرورة التفكير في اقتناء بعض الأدوات والآليات والعربات (لنظافة، الأغراس، الإنارة، الإدارة)</li> <li>- إعادة هيكلة بناية المستودع (جميع المرافق) مع تخصيص قاعة كبيرة للمخزن وأخرى للأوراش</li> <li>- تغطية المستودع للحفاظ على الآليات المركونة بالمستودع</li> <li>- تنظيم تكوينات للموظفين بتنسيق مع مختصين</li> <li>- الرفع من حصة التوظيف وخاصة التقنيين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم توفر المصلحة على أطر لها كفاءات في التسيير</li> <li>- نقص في التكوينات لموظفي القطاع المعني</li> <li>- نقص حاد في المساعدين التقنيين وسائقي الآليات من صنف الشاحنات الكبيرة والصغيرة</li> <li>- إكراه عدم توفير العلاجات أثناء وقوع حوادث للأعوان المياومين عند مزاوله مهامهم</li> <li>- تأثير الجماعات المجاورة للمدينة فيما يتعلق برمي النفايات بجنبات الطرق</li> </ul>

## ثالثاً: التشخيص الداخلي: حكمة تدبير الموارد البشرية والمادية

### 1. الموارد البشرية

#### البنية والأعداد :

يرتفع تحقيق أهداف التنمية بشكل عام بالاستثمار الأمثل للموارد البشرية من حيث الكم والنوع، ويكتسي هذا العمل أهمية في انتظار وضع منظومة للتدبير التوقعي للوظائف والأعداد والكفاءات. ومن خلال هذا التفسير تتوفر الجماعة على فئتين من الدرجات والأطر:

- **الأطر الإدارية** : وتشمل فئة المتصرفين والمحريين.
- **الأطر التقنية** : وتشمل المهندسين، والمهندسين المعماريين، والتقنيين.

وتميز ضمن هاتين الفئتين بين:

- **فئة الأطر العليا الإدارية** : (التي تشمل فئة المتصرفين، والمحريين من الدرجة الثانية)
- **فئة الأطر العليا التقنية** : (وتشمل فئة المهندسين، والمهندسين المعماريين، والتقنيين من الدرجة الأولى والثانية).
- **فئة الأطر المتوسطة الإدارية** : التي تتكون من المحريين من الدرجة الرابعة والثالثة، والمساعدين الإداريين من الدرجة الثانية والأولى. بينما تتكون الأطر المتوسطة التقنية من فئة التقنيين من الدرجة الرابعة والثالثة وفئات المساعدين التقنيين من الدرجة الثانية والأولى.
- **فئة الأطر الصغرى** : وتشمل فئة المساعدين الإداريين، والمساعدين التقنيين مرتبين في سلالم الأجر رقم 6.

ويقدم الجدول أسفله الموارد البشرية للجماعة من حيث النوع والكم والجنس:

### الوضعية العامة للموارد البشرية

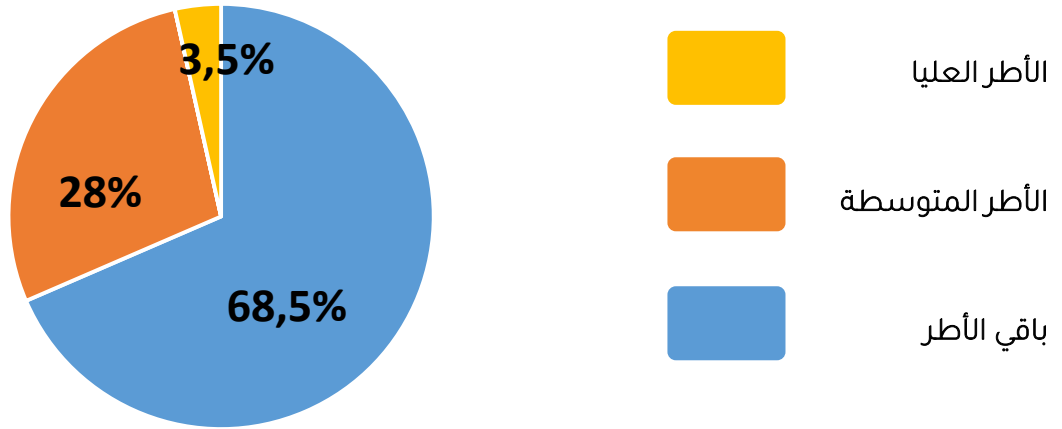
الفئة	عدد موظفي الجماعة
متصرف	07
مهندس	00
تقني	42
محري	13
مساعد الصحة	01
مساعد إداري	38
مساعد تقني	99
المجموع	200

يتبين من خلال الوضعية الراهنة للموارد البشرية التي يقدمها الجدول ما يلي : غلبة هيئة المساعدين التقنيين مقابل ضعف في أعداد الأطر العليا والمتوسطة، ضعف في الأطر العليا العامة مثل مهندس في المعلومات، قلة الأطر العليا على مستوى المتصرفين مقارنة مع المساعدين التقنيين.

نسبة التأطير والحاجات من الأطر  
وتتوزع الموارد البشرية باعتماد مؤشر التأطير كما يلي:

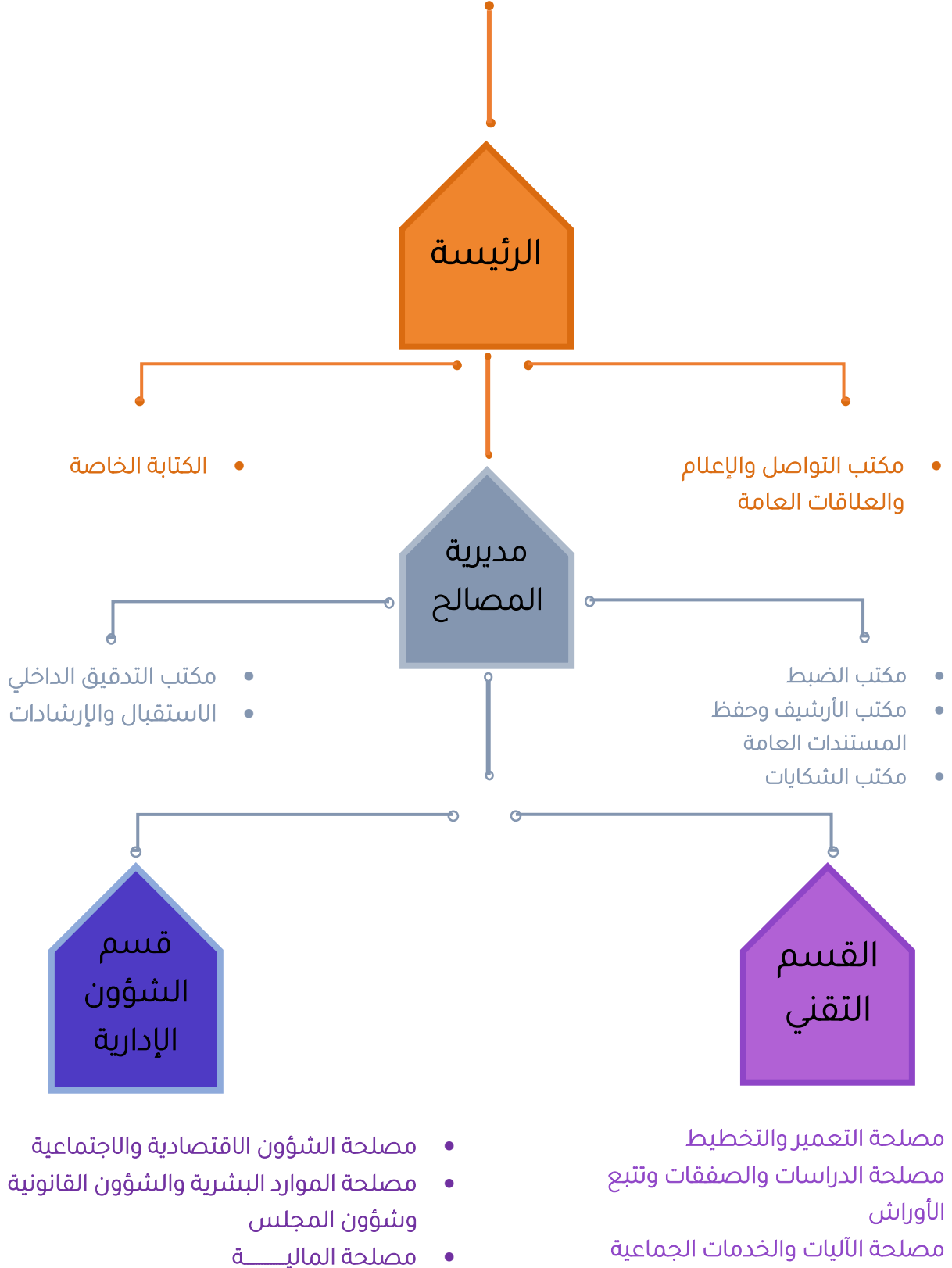
جدول: توزيع الموارد البشرية حسب التأطير

النسبة المئوية%	العدد	الإطار
3,5 %	07	الأطر العليا (السلم 10 فما فوق)
28 %	56	الأطر المتوسطة (السلم 7-9)
68,50 %	137	باقي الأطر
100 %	200	المجموع



من خلال الجدول والرسم البياني، يتضح أن نسبة الأطر العليا تبقى ضعيفة حيث تشكل 3,5 %، وهذا عامل أساسي يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار، فضعف نسبة التأطير له تأثير كبير على مواكبة الموارد البشرية بالجماعة. وبالنسبة للأطر المتوسطة فهي تشكل نسبة 28%، في حين تشكل باقي الأطر أكبر نسبة بما يعادل 68,50%، وهو ما يتطلب العمل على توسيع فئات الأطر العليا والمتوسطة بالنظر لدورها الأساسي في الإدارة وكذلك في قدرتها على تتبع ومواكبة المشاريع المنفذة من طرف الجماعة وكل المتدخلين من القطاعات الحكومية والخواص.

# الهيكل التنظيمية لإدارة المجلس الجماعي



## المجلس الجماعي أولاد تايمية

الاسم الكامل	الصفة داخل المجلس	الانتماء السياسي
نادية بوهودود	رئيسة المجلس	التجمع الوطني للأحرار
أحمد فاير	النائب الأول للرئيسة	الأصالة والمعاصرة
علي أوداد	النائب الثاني للرئيسة	الاستقلال
محمد صبري	النائب الثالث للرئيسة	التجمع الوطني للأحرار
محمد الشرة	النائب الرابع للرئيسة	التجمع الوطني للأحرار
حميد العواد	النائب الخامس للرئيسة	التجمع الوطني للأحرار
مينة أيت الفاطمي	النائبة السادسة للرئيسة	الأصالة والمعاصرة
عبد اللطيف فاكول	كاتب المجلس	التجمع الوطني للأحرار
نعيمة شرقي	نائبة كاتب المجلس	الاستقلال
عبد العزيز الطايفي	رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	الاتحاد الاشتراكي
لبنى أيت الفاطمي	نائبة رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	التجمع الوطني للأحرار
يوسف المداد	رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات	الأصالة والمعاصرة
لطيفة هلابل	نائبة رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات	التجمع الوطني للأحرار
سهام حمداوة	رئيسة اللجنة الاجتماعية والثقافية والرياضية	التجمع الوطني للأحرار
إبراهيم بلاوي	نائب رئيسة اللجنة الاجتماعية والثقافية والرياضية	التجمع الوطني للأحرار
عبد الهادي بودبليج	رئيس لجنة التنمية والبيئة واعداد التراب والمدينة	الاستقلال
حميد الحائل	نائب رئيس لجنة التنمية والبيئة واعداد التراب والمدينة	الأصالة والمعاصرة
عبد الله افا	رئيس لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة	الحزب المغربي الحر
حليمة فركوس	نائبة رئيس لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة	الحركة الشعبية
نادية لعرج	مستشارة	الأصالة والمعاصرة
زينب قيوح	مستشارة	الاستقلال
عبد الصمد قيوح	مستشار	الاستقلال

الحركة الشعبية	مستشار	محمد منوني
العدالة والتنمية	مستشار	عبد الغاني ليمون
العدالة والتنمية	مستشار	حفيظة اللود
العدالة والتنمية	مستشار	مصطفى عياش
العدالة والتنمية	مستشار	محمد أوريش
العدالة والتنمية	مستشار	عبد الرحيم بندراغو
العدالة والتنمية	مستشارة	بوشري اعمارة
العدالة والتنمية	مستشار	عبد العزيز خيضر
العدالة والتنمية	مستشارة	حفيظة الذهبي

## الموارد المالية والمادية : مؤشرات أساسية

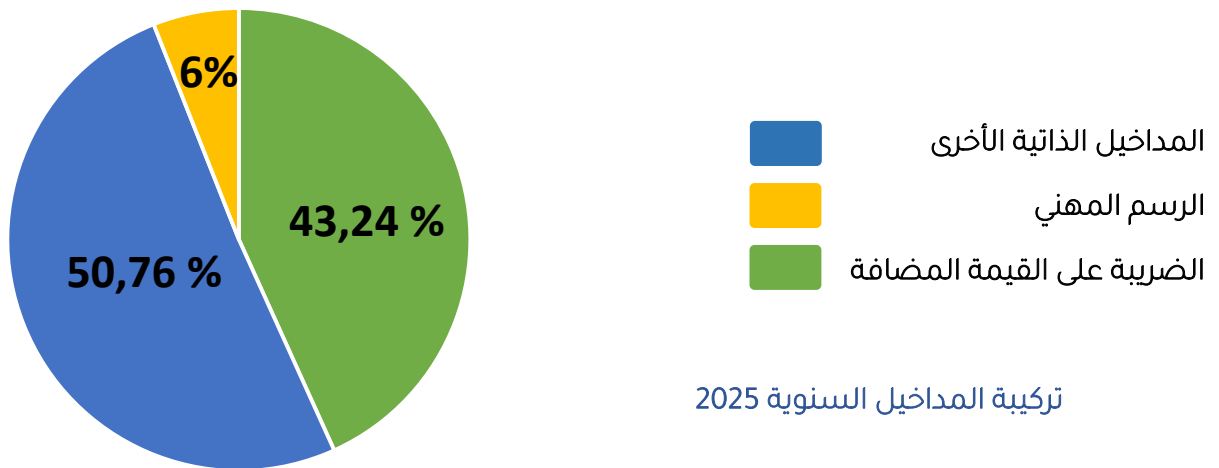
دراسة الجدوى المالية (الواقعية) :

ميزانية التسيير:

عرفت مداخيل الجماعة تطوراً واضحاً في العشر سنوات الأخيرة، تطور يوازي تطور المداخيل المستخلصة ذاتياً بمكوناتها الأساسية :

- منتج الضريبة على القيمة المضافة.
- رخص البناء.
- الرسم المهني.
- الضريبة المفروضة على الأراضي الحضرية غير المبنية
- باقي المداخيل الذاتية.

المبيان التالي يلخص تركيبة المداخيل السنوية مبنية على معطيات السنة المالية 2025



بالتالي فالموارد المالية للجماعة مرتبطة أساسا بالرسم المحول TVA، والذي يمثل نسبة 43,24 %، بينما تشكل باقي المداخيل 50,76 % في حين يمثل الرسم المهني 6 % من مجموع المداخيل السنوية (المرجع : مداخيل السنة المالية 2025).

### تطور مداخيل التسيير والتجهيز الحقيقية

لتحديد التوقعات المرتبطة بعمليات المداخيل انطلاقا من نسب النمو المتوسطة السنوية لمداخيل التسيير والتجهيز، سوف نقوم بحساب هه النسبة انطلاقا من الحسابات المحققة خلال السنوات السابقة لكي يتسنى توقع مستواها خلال فترة انتداب المجلس الحالي. وللإشارة فهذه التوقعات يمكن أن تتأثر بمجموعة من العوامل كمجهود الجماعة في استخلاص الباقي استخلاصه ومجهوداتها في ترشيد نفقات التسيير والتحديد الدقيق للحاجيات والمهنية في تدبير الصفقات العمومية وكذا الاهتمام بالأنشطة ومجالات ذات الوقع على التنمية الاقتصادية والبشرية بالجماعة. وتهم هاته التوقعات مداخيل الجماعة والفائض الحقيقي .

بخصوص المسار التوقعي للمداخيل يحدد الجدول التالي نسب النمو المتوسطة سنويا خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2025

المجموع	2025	2024	2023	2022	
360 628 544,65	102.973.193,60	94.346.617,00	80.192.212,01	83.116.522,04	مداخيل التسيير
544 973 547,62	145.865.153,11	161.744.631,79	126.375.162,30	110.988.600,42	مداخيل التجهيز

من خلال الأرقام التالية يلاحظ الزيادة في المداخيل حيث ينمو بشكل تصاعدي من سنة 2022 إلى غاية 2025.

كما عرفت مصاريف الاستثمار المرتبطة بنفس الفترة نموا تصاعديا يلخص كما يلي :

### مصاريف التسيير والتجهيز:

2025	2024	2023	2022	
78.404.077,09	76.503.219,10	60.964.267,84	61.015.193,24	مصاريف التسيير
63.658.384,26	40.448.595,19	18.058.944,97	19.880.662,37	مصاريف التجهيز

فيما عرف الفائض الحقيقي للجماعة تطورا مهما فاق 24 مليون درهم سنة 2025.

يلاحظ عموماً عدم استقرار الفائض الحقيقي خلال السنوات الأربع الماضية، كما هو مبين في الجدول والتمثيل المبين أسفله :

2025	2024	2023	2022	الفوائض المحققة
20.120.000,00	19.074.116,56	10.039.280,08	11.699.333,52	الفائض التقديري
24.569.116,51	17.843.397,90	19.227.944,17	22.101.328,80	الفائض الحقيقي

### تطور وضعية القروض المبرمة لجماعة أولاد تايمه

من خلال تحليل وضعية قروض الجماعة، يتبين ارتفاع مديونية الجماعة مما سيشكل إكراهاً كبيراً وتحدياً حقيقياً أمام تمويل مشاريع برنامج العمل، خصوصاً في ظل الظرفية الاقتصادية الوطنية والدولية الصعبة مما يحتم على المجلس البحث عن شركات فاعلة من شأنها أن تساهم في تحقيق التنمية المحلية المنشودة والتي تتقاطع مع رؤيتنا المحددة سلفاً.

ويبرز الجدول التالي أهمية مختلف القروض من حيث قيمتها والأقساط السنوية من فوائد وأصل الدين والديون المتبقية وكذا المجموع المحتمل أدائه من هاته القروض في الفترة 2022 إلى 2026، ويلخص الجدول التالي هذه المعطيات بالمليون درهم.

نوع المشروع	مدة القرض (بالسنوات)	قيمة القرض	أصل الدين	الفوائد السنوية	الأقساط السنوية	الديون المتبقية	الأقساط الواجب أدائها في الفترة 2023-2028
التهيئة الحضرية	15	23,09	1,32	1,47	2,79	24,8	148,8
افتناء آليات متنقلة	05	5,92	1,2	0,18	1,38	2,50	15
التهيئة الحضرية	15	25,22	1,79	1,08	2,87	18,68	112,08
تهيئة شارع الحسن الثاني	15	11,5	1,03	0,272	1,302	3,23	19,38
التهيئة الحضرية	15	40	1,02	1,198	2,218	50,97	305,82
أشغال بناء السوق الأسبوعي الجديد	10	25,6	1,41	0,876	2,286	27,67	166,02
المجموع	75	131,33	7,767	4,855	12,824	127,88	767,1

يلاحظ أهمية هذه القروض المبرمة، والتي من المرتقب التقليل من حدتها عن طريق تنمية مداخل الجماعة وجلب عدد من الشركاء المؤسسيين لتمويل مشاريع التنمية، ناهيك عن الرفع من جهود استخلاص مداخل الجماعة والعمل على الباقي استخلاصه خلال الفترة الانتدابية الحالية. ويبين الرسم البياني التالي التقسيم السنوي للأقساط والقروض المتبقية لكل مشروع :



# الباب الثالث



التوجهات والأولويات  
التنموية  
لجماعة أولاد تايممة

## أولاً: الأولويات والتوجهات الاستراتيجية لجماعة أولاد تايمة

### المقاربة البيئية والتنمية المستدامة:

لقد تم استحضار هذا البعد من خلال ما يلي:

- الاشتغال على البعد البيئي في مجموعة من المشاريع المقترحة في برنامج العمل، وبالأساس ما يتعلق بالمشاريع المرتبطة بالتطهير السائل، وجمع النفايات وصيانة الإنارة العمومية والاعتناء بالمساحات الخضراء.
- إعمال منظومة للتتبع والتقييم، بما يمكن من تجويد تنفيذ مضامين برنامج العمل.

### استحضار البعد البيجماعاتي للجماعة:

من منطلق انتماء جماعة أولاد تايمة لعمالة إقليم تارودانت، ولتقاسمها لحدودها الجغرافية مع مجموعة من الجماعات، جماعة سيدي أحمد أو عمر شرقاً، جماعة سيدي بوموسى جنوباً وغرباً وجماعة اسن وسيدي بوموسى شمالاً، وهي بنفس التحديات والحاجيات الجماعية والخصائص الديموغرافية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية، فقد تم إشراك المنتخبين بهذه الجماعات من خلال الآليات التالية:

- مراسلة مجلس عمالة إقليم تارودانت لمواكبة الجماعات بالمشاريع الممكن إنجازها بجماعة أولاد تايمة والمشاركة بين الجماعات المقتسمة للحدود الترابية.
- إعمال هذه الآليات من شأنه أن يساهم في احترام مبدأ التفريع في إنجاز التدخلات، ويحقق التكامل في العمل بين مختلف الجماعات الترابية، باعتبار العضوية النشطة المؤثرة والهامة لجماعة أولاد تايمة في مجموعتي جماعات وهي :
  1. مجموعة الجماعات الترابية "أكادير الكبير للبيئة والتنمية المستدامة"، لأجل إنجاز مشاريع ذات فائدة مشتركة وحسن تدبير مرفق حيوي ذي مصلحة عامة.
  2. مجموعة جماعات "أكادير الكبير للنقل والتنقلات الحضرية"، لأجل إنجاز مشاريع ذات فائدة مشتركة في مشروع تدبير النقل الحضري، والشبه حضري بأكادير الكبير.
- وعليه، فقد تم اعتبار الانتماء للمحيط الترابي والانخراط المؤسساتي في أجراًة مخرجات التشخيص التشاركي، ما من شأنه أن يساهم في احترام مبدأ التفريع في إنجاز التدخلات، ويحقق التكامل في العمل بين مختلف الجماعات الترابية.

### استحضار التوجهات الاستراتيجية :

خلال إعداد بنية برنامج العمل، فقد تم أخذ المعطيات التالية بعين الاعتبار:

- بناء بنية برنامج العمل، وفق المقترضات المنصوص عليها في المواد 157 و158 من القانون التنظيمي.
- الاشتغال بما يسهل الملائمة مع التبويب الجديد للميزانية المنصوص عليه في المادة 156 من ذات القانون التنظيمي، والذي صدر مرسومه التطبيقي رقم 2.17.353 وبعده القرار المشترك لوزيري الداخلية والمالية رقم 1356.18 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018).
- العمل بالبرمجة الثلاثية المنصوص عليه في المادة 183 من ذات القانون التنظيمي، والتي صدر مرسومه التطبيقي رقم 2.16.307، وبعده القرار المشترك لوزيري الداخلية والمالية رقم 671.18 الصادر في 18 جمادى الآخرة 1439 (7 مارس 2018).

## الرؤية الاستراتيجية والأهداف التنموية

### الرؤية الاستراتيجية للجماعة :

تستند الرؤية الاستراتيجية للتنمية لجماعة أولاد تايمه بالأساس على مخرجات "اللقاءات التشاورية التي تمت مع الساكنة ومختلف الفاعلين بالجماعة"

حيث كان القصد منها إشراك مختلف الفاعلين المعنيين بتدبير الشأن الترابي لمدينة أولاد تايمه، وفي مقدمتهم الهيئات السياسية والجمعية إلى جانب الساكنة المحلية للجماعة.

وهو ما مكن من التعرف على المشاكل المختلفة التي تعيق تطور المدينة من جهة، وفي شق ثان مكن من اقتراح وبناء تصور لتنمية المدينة من وجهة نظر الفاعلين أنفسهم، باعتبارها مدخلا أساسيا في نجاح المشاريع التنموية وتحسين مستوى المعيش اليومي لساكنة المدينة، وذلك في تناغم مع التوجهات الأساسية للنموذج التنموي الجديد، وتتقاطع والتقائبة مع برامج تنمية الإقليم وبرنامج تنمية الجهة، كما تنص على ذلك القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، والمرسوم المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، والتي أكدت على أن وضع المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل الجماعة يتم بالاستناد إلى مخرجات التشخيص الداخلي والتشاركي مع ساكنة وفعاليات المجتمع المدني، ومنه خلصنا إلى أن تحدي التنمية بمدينة أولاد تايمه يرتبط بـ :

- ترسيخ العدالة المجالية في توزيع التجهيزات والخدمات العمومية.
- تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز وتعميم الولوج والاستفادة من التجهيزات العمومية.
- التمكين الاجتماعي والاقتصادي للنوع الاجتماعي لاسيما المرأة والشباب.
- تطوير الخدمات الاجتماعية في الجانب الصحي، الثقافي، ودعم المجال الرياضي .
- تقوية الاهتمام بالبيئة وتوفير مزيد من المساحات الخضراء.

انطلاقا مما سبق فإن الرؤية الاستراتيجية لتنمية جماعة أولاد تايمه، والتي يسعى من خلالها الجميع (فاعلون ترابيون، هيئات سياسية، مجتمع مدني) إلى جعل مدينة أولاد تايمه إطارا متكاملًا للعيش الحضري، وفاعلا أساسيا في التنمية الاقتصادية والخدماتية المستدامة، تقتضي بالأساس توحيد جهود مختلف الفاعلين في إطار ميثاق ترابي لتدبير المدينة، يعمل على تجميع الموارد المختلفة ماديا ورمزيا ثقافيا في إطار هوية حضرية متميزة للمدينة، لا تتحدد فقط انطلاقا من القيمة الاقتصادية التي يوفرها الاستثمار الفلاحي بالمنطقة، ولكن في سياق مشروع مجتمعي يدمج التباينات الاجتماعية والترابية المختلفة، ويكون كفيلا برسم محددات جديدة للتنمية الحضرية المستدامة قائمة على تحسين تموقع النوع الاجتماعي ومقاربة التحولات المرتبطة بالتوسع الحضري للمدينة على المستوى الترابي، البيئي والاجتماعي.

لذلك فإن الرؤية الاستراتيجية للتنمية لمدينة أولاد تايمه خلال مرحلة 2023-2028 تنبني على:

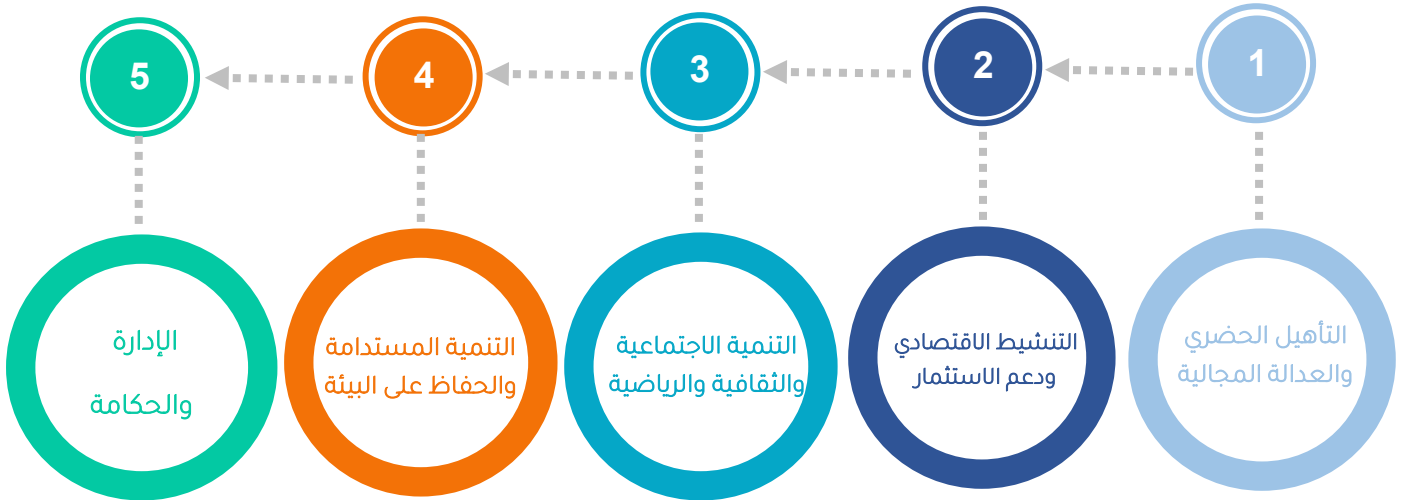
**"توحيد الجهود بهوية متميزة لمدينة رائدة"**

وذلك عبر المحاور الاستراتيجية التالية:

- تحقيق العدالة المجالية والاجتماعية على مجموع تراب الجماعة فيما يتعلق بخدمات القرب والتجهيزات العمومية.
- تطوير وتقوية البنيات التحتية الأساسية مع تعزيز الوظيفة الثقافية والاجتماعية التي تشكل أساس التنشئة الاجتماعية وتأهيل المرأة والشباب.
- الحكامة الجيدة في تأهيل الإدارة وتجويد الخدمات الجماعية في إطار حكمة ترابية تمكن الفاعلين من آليات التنفيذ، التدبير، التتبع، الاستدامة والاستشراف.

## البرامج الكبرى الاستراتيجية لبرنامج العمل

استناداً إلى نتائج التشخيص التشاركي،  
تم تحديد البرامج الكبرى الاستراتيجية  
لبرنامج العمل في ما يلي:



# مشاريع برنامج العمل المحين

معايير اختيار المشاريع:

اعتباراً لتعدد المقترحات وتنوعها، خلال مختلف مراحل بلورة برنامج العمل، ومن أجل الاحتفاظ بالمشاريع المدرجة في برنامج العمل، فقد تم الاعتماد على منظومة اختيار تركزت بالأساس على ما يلي:

- الحاجة المعبر عنها بقوة وبشكل متتالي خلال مختلف المراحل.
- التزامات الجماعة مع أطراف أخرى.
- إمكانيات الشراكة المتوفرة.
- التكامل مع مختلف المبادرات على مستوى إقليم تارودانت وجهة سوس ماسة.
- التوافق والالتفائية مع توجهات مخطط التنمية الجهوي لجهة سوس ماسة.

## البنية العامة لبرنامج العمل:

تتلخص البنية العامة لبرنامج عمل جماعة أولاد تايمة في مشاريع بتمويل ذاتي أو ملتزم به في إطار شراكة



## الأوراق التقنية :

استناداً لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، ورغبة في تيسير ملاءمة برنامج العمل مع النصوص التشريعية والتنظيمية، فقد تم تقديم برنامج العمل وفق برامج تستجيب للأسس المنصوص عليها في المواد 158 و159 من نفس القانون التنظيمي.

وتقدم الأوراق التقنية التفصيلية اللاحقة البرامج الخمسة المعتمدة

وتسهيلاً لعملية المتابعة والأجراً، فقد تم اعتماد ترميز ينتمي على رقمين، مفصل على الشكل التالي :

الرقم الأول : رمز البرنامج	الرقم الثاني : رمز المشروع
من رقم 1 إلى رقم 5 على الأقل	من رقم 01 إلى رقم 72 على الأكثر

## مشاريع برنامج عمل الجماعة

لقد خالصنا في هذه المرحلة إلى تسطير 72 مشروعاً، منها مشاريع متعلقة بالتأهيل الحضري والعدالة المجالية، ومشاريع متصلة بالتنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار، ومشاريع مرتبطة بالتنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية، وأخيراً مشاريع تهم التنمية المستدامة بجماعة أولاد تايمة.

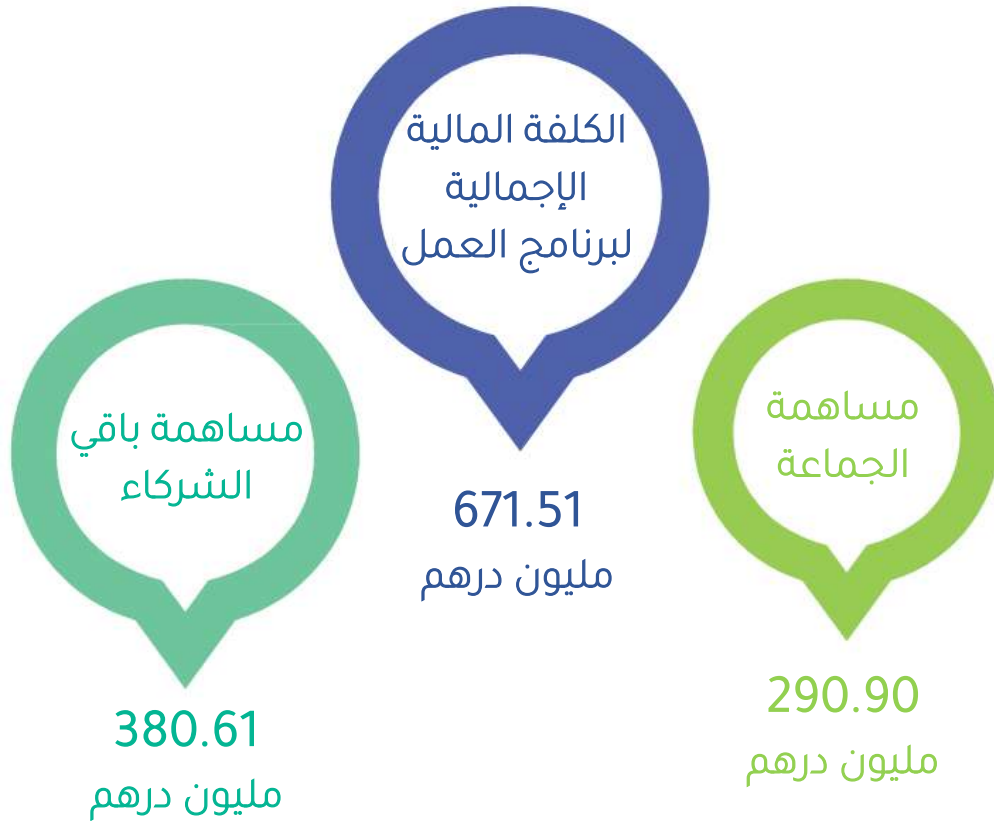


## ثانياً: البناء المالي لبرنامج عمل جماعة أولاد تايمه المحين

الكلفة المالية الإجمالية لبرنامج العمل المحين:

تبلغ الكلفة المالية الإجمالية لبرنامج عمل جماعة أولاد تايمه ما مجموعه 671,51 مليون درهم، موزعة على الشكل التالي :

- مساهمة الجماعة : 290,90 مليون درهم.
- مساهمة باقي الشركاء : 380,61 مليون درهم.



وتبين الجداول التفصيلية التالية مشاريع برنامج عمل جماعة أولاد تايمه المحين مع الاعتمادات المالية التقديرية لكل مشروع حسب السنوات الممتدة من 2023 إلى 2028.

**المرحلة الأولى :** همت تحديد نسب ارتفاع موارد التجهيز وفوائض المداخل المبرمجة، ويهدف هذا التمرين إلى تحديد الموارد المتوقعة خلال فترة انتداب المجلس الجماعي الحالي لكي يقوم بمهامه التنموية على أحسن وجه.

**المرحلة الثانية :** ارتكزت على برمجة المشاريع المقترحة خلال فترة تشخيص حاجيات الجماعة وتحديد أولوياتها والمساهمة المالية للمجلس الجماعي والأطراف الأخرى دون تجاوز السقف التوقعي للموارد المحتملة خلال نفس الفترة. وقد نتج عن ربط تشخيص حاجيات الساكنة مع الموارد المالية المحتملة خلال فترة انتداب المجلس الجماعي الحالي إلى وضع مصفوفة المشاريع الآتية:

# الباب الرابع



المشاريع المقترحة  
في إطار برنامج عمل  
جماعة أولاد تايممة  
المحيين للفترة ما بين  
2023-2028

01

## التأهيل الحضري والعدالة المجالية

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
83.81 مليون درهم	07	<ul style="list-style-type: none"> <li>- هيكلية الأحياء الناقصة التجهيز</li> <li>- بناء شبكة الصرف الصحي بأحياء : حي الشليوات -</li> <li>حي القصيبة حي الشاردة - حي الكريداني</li> <li>- إعادة هيكلية وتقوية شبكة الصرف الصحي بمقاطعات الشاردة والكرسي وحي الكليّة</li> </ul>
50 مليون درهم		
33.81 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: جهة سوس ماسة - وزارة الداخلية		

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
70.4 مليون درهم	07	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء الطرق :</li> <li>الطريق الرابطة بين شارع الحسن الثاني وحي التقدم</li> <li>الطريق الرابطة بين الحي المحمدي عبر المويسات في اتجاه بوخرص</li> <li>صيانة الطرق :</li> <li>الطريق الرابطة بين النهضة 4 والحديب</li> <li>الطريق الرابطة بين النهضة 5 وأولاد فحل</li> <li>الطريق الرابطة بين شارع مولاي عبد الله اتجاه مدرسة بدر</li> <li>الطرق المهترئة بالمدينة : 13.8 كلم</li> </ul>
60.4 مليون درهم		
10 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: جهة سوس ماسة - وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
05 مليون درهم	03	<ul style="list-style-type: none"> <li>تهيئة مداخل المدينة والاهتمام بجماليتها</li> <li>مدخل الشليوات</li> <li>مدخل الكرسي</li> <li>مدخل سيدي بوموسى</li> </ul>
02 مليون درهم		
03 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: جهة سوس ماسة - وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
03 مليون درهم	01	تهيئة ثلاثة مدارات بالمدينة
01 مليون درهم		
02 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: جهة سوس ماسة - وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		



01	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
المبلغ التقديري	- إحداث مركز تجاري بوسط المدينة	
30 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
30 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء	2024/2027	

02	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
المبلغ التقديري	- بناء ساحات العرض لفائدة الباعة بمقاطعتي الشاردة والكرسي الغربي	
1.5 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
0.5 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء	2025/2027	
01 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: جهة سوس ماسة - وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة		

01	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
المبلغ التقديري	- إحداث محطة طرقية	
29 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
23 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء	2025/2027	
06 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: وزارة النقل واللوجستيك		

01	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
المبلغ التقديري	- تهيئة السوق اليومي للخضر والفاكهة	
46 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
26 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء	2024/2027	
20 مليون درهم		
الشركاء المحتملون: وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات		

02

التنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار

02

## التنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار

المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	- تهيئة السوق الداخل 2024/2025	المشاريع المقترحة
02 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
مساهمة باقي الشركاء				
02 مليون درهم				
الشركاء المحتملون: جمعية مهنية				

المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	- إحداث منصة الشباب 2025/2026	المشاريع المقترحة
0.2 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
مساهمة باقي الشركاء				
0.2 مليون درهم				
الشركاء المحتملون: المبادرة الوطنية للتنمية البشرية				

المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	- إحداث ساحة لبائعي المأكولات الخفيفة 2024/2027	المشاريع المقترحة
0.2 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
0.2 مليون درهم				
مساهمة باقي الشركاء				
الشركاء المحتملون:				

المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	- توفير مقر لوكالة التشغيل وتنمية الكفاءات 2025/2026	المشاريع المقترحة
0.4 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
0.2 مليون درهم				
مساهمة باقي الشركاء				
الشركاء المحتملون: وزارة الادمج الاقتصادي والمقاولات الصغرى والتشغيل				



## التنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار

عدد المشاريع	
المبلغ التقديري	89 مليون درهم
مساهمة الجماعة	00
مساهمة باقي الشركاء	89 مليون درهم

المشاريع المقترحة

انجاز مداخل (طرق سريعة) لربط  
الحي الصناعي بالطريق الوطنية رقم 10

2027/2023

الشركاء المحتملون: وزارة التجهيز والماء - جهة سوس ماسة

03

التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

المشاريع المقترحة

عدد المشاريع

05

المبلغ التقديري

06 مليون درهم

مساهمة الجماعة

01 مليون درهم

مساهمة باقى الشركاء

05 مليون درهم

- احداث ملاعب للقرب : بالشراردة  
والشئينات والكلية والحي الجديد  
وبوخريص  
2023/2027

الشركاء المحتملون : جهة سوس ماسة - وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

المشاريع المقترحة

عدد المشاريع

01

المبلغ التقديري

02 مليون درهم

مساهمة الجماعة

مساهمة باقى الشركاء

02 مليون درهم

- تأهيل وصيانة ملاعب القرب :  
بالحديب والشليوات والكرسي والرطيم  
والحي الإداري 1 والحي الإداري 2  
2025/2027

الشركاء المحتملون : جهة سوس ماسة - وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

المشاريع المقترحة

عدد المشاريع

01

المبلغ التقديري

15 مليون درهم

مساهمة الجماعة

03 مليون درهم

مساهمة باقى الشركاء

12 مليون درهم

- إحداث مسبح مغطى بالشراردة  
2025/2027

الشركاء المحتملون : جهة سوس ماسة - وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

المشاريع المقترحة

عدد المشاريع

01

المبلغ التقديري

0.7 مليون درهم

مساهمة الجماعة

0.7 مليون درهم

مساهمة باقى الشركاء

2023/2024

- تجهيز مركز الاستقبال الجماعي  
2023/2024

03

المبلغ التقديري	<p>01 عدد المشاريع</p> <p>- تأهيل دار الشباب المركز مع احداث مكتبة للوسائط بها</p> <p>2024/2027</p> <p>الشركاء المحتملون : وزارة الشباب والثقافة والتواصل</p>	المشاريع المقترحة
4.2 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
0.2 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء		
04 مليون درهم		

المبلغ التقديري	<p>02 عدد المشاريع</p> <p>- إحداث معهد للموسيقى - إحداث قاعة للعروض السينمائية</p> <p>2025/2026</p> <p>الشركاء المحتملون : وزارة الشباب والثقافة والتواصل</p>	المشاريع المقترحة
02 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
مساهمة باقي الشركاء		
02 مليون درهم		

المبلغ التقديري	<p>01 عدد المشاريع</p> <p>- تجهيز المركب الثقافي وإطلاق خدمة الانترنت بالمركب ودور الشباب</p> <p>2023/2027</p> <p>الشركاء المحتملون :</p>	المشاريع المقترحة
1.5 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
1.5 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء		

المبلغ التقديري	<p>01 عدد المشاريع</p> <p>- إحداث دار الحي بحي الكليته</p> <p>2024/2027</p> <p>الشركاء المحتملون:</p>	المشاريع المقترحة
04 مليون درهم		
مساهمة الجماعة		
04 مليون درهم		
مساهمة باقي الشركاء		

03

التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
08 مليون درهم	01	
مساهمة الجماعة	إحداث قاعة مغطاة للرياضات بملعب 16 نونبر	
01 مليون درهم	2025/2027	
مساهمة باقى الشركاء	الشركاء المحتملون : وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	
07 مليون درهم		

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
03 مليون درهم	02	
مساهمة الجماعة	_ تأهيل ملعب 16 نونبر وملعب الحسن الثاني	
مساهمة باقى الشركاء	2025/2027	
03 مليون درهم	الشركاء المحتملون : وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
01 مليون درهم	01	
مساهمة الجماعة	_ صيانة وتأهيل ملعب التنس	
مساهمة باقى الشركاء	2024/2027	
01 مليون درهم	الشركاء المحتملون : وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
02 مليون درهم	01	
مساهمة الجماعة	_ تأهيل وصيانة القاعة المغطاة المسيرة	
مساهمة باقى الشركاء	2025/2026	
02 مليون درهم	الشركاء المحتملون : وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	

03

01	عدد المشاريع	المشاريع المقترحة
المبلغ التقديري	تنظيم الملتقى السنوي	
2.5 مليون درهم	أرض هواره	
مساهمة الجماعة	2023/2027	
02 مليون درهم		
مساهمة باقى الشركاء		
0.5 مليون درهم		
الشركاء المحتملون : وزارة الشباب والثقافة والتواصل		

التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية



04

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	01	عدد المشاريع	- حماية المدينة من الفيضانات	المشاريع المقترحة
62 مليون درهم					
مساهمة الجماعة					
14.5 مليون درهم					
مساهمة باقى الشركاء					
47.5 مليون درهم	2023/2025				
الشركاء المحتملون : وزارة الداخلية - وكالة الحوض المائي جهة سوس ماسة					

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	01	عدد المشاريع	- إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة بالحي الصناعي	المشاريع المقترحة
66 مليون درهم					
مساهمة الجماعة					
12 مليون درهم					
مساهمة باقى الشركاء					
54 مليون درهم	الشركاء المحتملون : وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة - الشركة الجهوية لسوس ماسة للخدمات المتعددة				

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	01	عدد المشاريع	- إحداث دائرة أمنية بالشراردة	المشاريع المقترحة
02 مليون درهم					
مساهمة الجماعة					
02 مليون درهم					
مساهمة باقى الشركاء					
	2023/2027				

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	01	عدد المشاريع	- اقتناء عقارات لإنجاز مشاريع	المشاريع المقترحة
14 مليون درهم					
مساهمة الجماعة					
14 مليون درهم					
مساهمة باقى الشركاء					
00	2023/2025				

04

التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	ربط جماعة أولاد تايمة - بمحطة تحلية المياه لأكادير الكبير	2025/2027	المشاريع المقترحة
35 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
05 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				
30 مليون درهم	الشركاء المحتملون : وزارة الداخلية - الشركة الجهوية لسوس ماسة للخدمات المتعددة			

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	- أولاد تايمة 365 يوم مدينة نظيفة	2023/2027	المشاريع المقترحة
07 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
07 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				
00	الشركاء المحتملون			

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	- بناء مرافق صحية عمومية	2024/2027	المشاريع المقترحة
01 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
01 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				
00	الشركاء المحتملون			

المبلغ التقديري	عدد المشاريع	- تأهيل فضاء المتقاعد	2025/2027	المشاريع المقترحة
0.2 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
0.2 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				
00	الشركاء المحتملون : الجمعية المعنية			

05

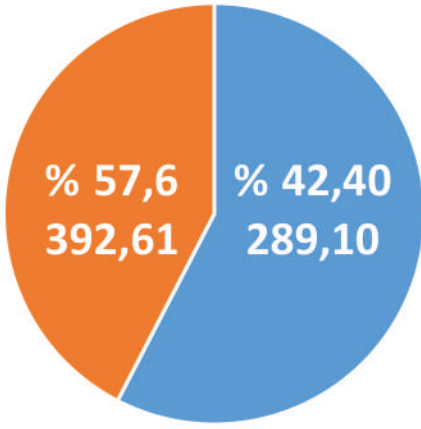
المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	إعادة هيكلة وتأهيل المستودع الجماعي 2025/2027	المشاريع المقترحة
06 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
06 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				
00				

المبلغ التقديري	01	عدد المشاريع	تعميم الأنظمة المعلوماتية بمكاتب ومصالح الجماعة 2023/2027	المشاريع المقترحة
01 مليون درهم				
مساهمة الجماعة				
01 مليون درهم				
مساهمة باقى الشركاء				

الإدارة والحكامة

وتم تقدير كلفة البرامج المقترحة في 671.51 مليون درهم، حددت فيها مساهمة الجماعة في 290.90 مليون درهم وتلك المتعلقة بالشركاء الآخرين في 380.61 مليون درهم. ويلاحظ أن المصفوفة همت برمجة 72 مشروعاً تنموياً وعمدت على البرمجة المالية لكل المداخل المتوقعة وذلك لقدرة الجماعة على الوفاء بالتزامات الجماعة في المشاريع التنموية وسداد القروض وكذا بلورة الاتفاقيات والتركيبية المالية للمشاريع المزمع برمجتها فيما تبقى من الولاية الانتدابية للمجلس.

ويخلص الرسم البياني التالي التقديرات المالية حسب المساهمين:



مساهمة باقي الشركاء  
مساهمة الجماعة

ويخلص الجدول التالي التقديرات المالية حسب البرامج:

البرنامج	عدد المشاريع	المبلغ التقديري (د.م)	مساهمة الجماعة (د.م)	مساهمة الشركاء (د.م)
التأهيل الحضري والعدالة المجالية	27	188,21	131,40	56,81
التنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار	10	198,30	79,90	118,4
التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية	19	51,90	13,40	38,50
التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة	14	226,10	59,2	166,9
الإدارة والحكومة	02	07	07	00
المجموع	72	671,51	290,90	380,61

جدول خاص بالنسب المئوية للمساهمة المالية للجماعة مع مساهمة باقي الشركاء

البرنامج	نسبة المبلغ التقديري	نسبة مساهمة الجماعة	نسبة مساهمة الشركاء
التأهيل الحضري والعدالة المجالية	28.03%	69.82%	30.18%
التنشيط الاقتصادي ودعم الاستثمار	29.53%	40.29%	59.71%
التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية	7.73%	25.82%	74.18%
التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة	33.67%	26.18%	73.82%
الإدارة والحكومة	1.04%	100%	00%
المجموع	100%	43.32%	56.68%

## طرق تمويل برنامج العمل

ستتولى الجماعة تمويل  
حصتها من خلال آليات أساسية.

تمويلات الشركاء  
المؤسساتيين

مبالغ الفوائض السنوية بعد  
حصر الحسابات السنوية

أما الجزء الخاص بباقي الشركاء، واستناداً لمقتضيات المادة 94 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، والتي تخول الرئيس اتخاذ التدابير من أجل تنفيذ برنامج عمل الجماعة، وبعد المصادقة على برنامج العمل والتأشير عليه، سيتم العمل على فتح قنوات تعبئة الفاعلين العموميين بالخصوص، علماً بأن البناء المالي السابق أخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- إدراج المبالغ التي حصلت الجماعة بشأنها على موافقة مبدئية، وفي بعض الحالات شبه نهائية، من المعنيين، وهم الوزارات ومؤسسات الدولة وبعض الجماعات الترابية، وأخذ الاعتمادات المالية التي برمجتها بعض القطاعات الحكومية، أو التي توجد في طور الإنجاز بعين الاعتبار.
- مواصلة الترافع لدى الفاعلين المعنيين من أجل تعبئة الموارد اللازمة للمساهمة في إنجاز مضامين برنامج عمل الجماعة.

# الباب الخامس



منظومة التبوع والتقييم  
لبرنامج عمل جماعة  
أولاد تايمه  
2023-2028

## منظومة التتبع والتقييم

لقد أولى مرسوم إعداد وتتبع وتنفيذ وتحيين برنامج عمل، أهمية قصوى لموضوع التتبع والتقييم، من خلال التنصيص في أكثر من مادة على أهمية اعتماد مؤشرات القياس، وهكذا يمكن إجمال مقتضيات المرسوم ذات الصلة على الشكل التالي:

المادة	المضمون
06	وضع منظومة التتبع مع مؤشرات القياس
11	عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس مؤشراً بمنظومة التتبع
14	إعداد تقرير سنوي حول الإنجاز بناءً على مؤشرات التتبع

وقد جعل هذا المرسوم من منظومة التتبع والتقييم جزءاً لا يتجزأ من برنامج العمل، اعتباراً لأهميتها القصوى في توفير شروط التنفيذ والمتابعة والتقييم . من هذا المنطلق، تم وضع منظومة للتتبع والتقييم، تتوخى تحقيق الأهداف التالية :

- تحديد الأهداف وتدقيق مضامين المشاريع بما يسهل عملية الأجراء .
- تيسير سبل التنفيذ، من منطلق توضيح المطلوب بدقة.
- اعتماد مؤشرات ستمكن من إعمال آليات المتابعة والتقييم بشكل يقترب من الموضوعية، ويجعل عملية المحاسبة تنبني على معطيات غير متباينة.

### مؤشرات للتتبع :

المشرع قد ذهب ضمناً من خلال مقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، إلى اعتماد منهج التدبير المبني على النتائج (Gestion axée sur les résultats) ، والذي يعطي أهمية كبرى لمؤشرات النتائج والأثر، فإن طبيعة إعداد برنامج العمل في سنته الأولى، وكمرحلة أولية، زاوجت بين نوعين من المؤشرات:

- مؤشرات مرتبطة بالمجهود الواجب بذله : وهي ما يصطلح عليه بمؤشرات الوسائل، أي أنها تركز على الوسائل الواجب استثمارها، من أجل قياس مستوى النجاح.
- مؤشرات النتائج : وهي المرتبطة بما ينتج عن استثمار الوسائل مقارنة بالأهداف المسطرة لمقياس مستوى الفعالية.

## التدابير الإجرائية للتتبع :

وحتى تمكن هذه المنظومة للتتبع من بلوغ الأهداف من بلورتها، وتيسير إعداد التقرير السنوي للإنجاز، وبغية استثمار جيد للزمن في تنفيذ البرنامج، خصوصاً أنه لم يتبق من الولاية إلا سنتين، يقترح الاشتغال وفق التدابير الإجرائية التالية :

### إعداد البطائق التفصيلية للأوراش والعمليات :

بعد اعتماد المجلس لبرنامج العمل، وفي إطار التدابير التي ستتخذها الرئيسة من أجل تنفيذه، طبقاً لمقتضيات المادة 94 من القانون التنظيمي للجماعات، يقترح إنجاز الأوراق التقنية التفصيلية للأوراش والعمليات. هذه البطائق التقنية الخاصة بكل ورش، ستتضمن المعلومات التالية:

- تدقيق الإجراءات التفصيلية: جرد كل العمليات الإعدادية اللازم القيام بها من أجل الوصول إلى النتيجة المرجوة.
- المرجع: الإشارة إلى سياق تنفيذ الورش، مما يسهل عملية الالتقائية والتكامل بين مختلف المتدخلين.
- الشركاء: من هم الشركاء المحتملون لإنجاز الإجراء.
- الشروط القبلية: وهي من الشروط القبلية التي قد تؤثر سلباً على الإنجاز ما لم يتم أخذها بعين الاعتبار. هذه المعلومات أيضاً يمكن استثمارها من أجل إعداد مخطط لتدبير المخاطر المرتبطة ببرنامج العمل. (Plan de gestion de risques).
- الكلفة المالية التقديرية الإجمالية.
- ما هي إمكانيات الجماعة للمساهمة في تنفيذ الإجراء؟
- الجدولة الزمنية: بفض النظر عن آجال التنفيذ الإجمالية، ستتوخى هذه البرمجة الزمنية تدقيق مدد وآجال تنفيذ الإجراءات القبلية، المشار إليها في النقطة الأولى.
- الوحدة الإدارية المسؤولة على الإشراف على التنفيذ: مع باقي الوحدات المدعوة للمشاركة في الأجرة

وبعد تجميع كل هذه المعطيات وبغية استثمار جيد للوقت، سيتم جدولة الأعمال الإعدادية بما فيها الإجراءات التي تعود من حيث الإختصاص للمجلس، ومن الواجب عرضها عليها لاتخاذ المقررات اللازمة بشأنها (مقررات التصفيف، نزع الملكية، طلب قروض، ...)

### البرمجة السنوية والبرمجة الدورية:

- إقرار آلية وضع البرامج السنوية لأجرة برنامج العمل، مع اعتماد مخططات إجرائية دورية، يتم تقييمها والعمل على تدارك النواقص، وهو ما سيمكن من الرفع من نجاعة الاشتغال، وستمكن مخرجات المرحلة السابقة، من تحديد الآجال بدقة.

- مؤسسة لقاء دوري : يجمع بين مكتب المجلس ومسؤولي الجماعة، من أجل تتبع وتقييم التنفيذ، واتخاذ التدابير الكفيلة بتدارك التأخرات المحتملة، أو حل المشاكل

التي قد تعترض حسن سير تنفيذ المشاريع.  
ومن بين الآليات التي ستساهم في هذا الإجراء الإسراع، بمجرد اعتماد برنامج العمل، إلى تكوين المنتخبين والموظفين بهذا الخصوص.

### التقرير السنوي للتقييم:

كما سبقت الإشارة، فإن مرسوم برنامج عمل الجماعة، ألزم رئيس المجلس بإنجاز تقرير سنوي حول التنفيذ ومدى التقدم، وعملاً على تحقيق التجانس بين النفس التديري الذي أعد به برنامج العمل، استحضاراً لفلسفة القانون التنظيمي 113.14، فيقترح إعداد هذا التقرير "وفق الآلية التديرية المسماة "إطار قياس النجاعة (Cadre de mesure de performance) والذي يعتمد على ما يلي:

- تدقيق توقعات الإنجاز.
- احتساب المنجزات الحقيقية بالنظر إلى التوقعات.
- تبيان المعطيات التي تفسر الفارق المحتمل بين المنجزات والتوقعات، سلباً أو إيجاباً.
- إقرار آليات التدخل للرفع من وتيرة الإنجاز، إذا كان الفارق إيجابياً، أو استدراك النقص إذا كان هذا الفارق سلبياً.

### منظومة تتبع المشاريع

مجال التدخل	الأهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفعالية	نوعية التتبع	الجدولة الزمنية	المسؤول	الآليات
<b>البرنامج الأول:</b>							
<b>البرنامج الثاني:</b>							

## نموذج لبطاقة تركيبيية للتقييم السنوي

### لبرنامج عمل الجماعة

				المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف		
نسبة تعثر المشروع	الحلول المقترحة	الإكراهات	الغلاف المرصود	(الفارق السنوي للإنجاز بين المتوقعة والحقيقية)	(نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة)	(نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة)	اسمه	رمز المشروع



2023/2028

أولاد تايمية  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴰⵎⴰⵢⵜ  
OULED TEIMA



جماعة أولاد تايمية  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴰⵎⴰⵢⵜ  
Commune d' Ouled Teima

برنامج عمل الجماعة 2023-2028



[www.ouledteima.ma](http://www.ouledteima.ma)